



***RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE
AL RENDICONTO GENERALE DELL'ESERCIZIO 2021***

Verbale n. 70 del 21/11/2022



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEL COLLEGIO SINDACALE
AL RENDICONTO GENERALE DELL'ESERCIZIO 2021

Il Collegio dei Sindaci ha esaminato il Rendiconto dell'esercizio 2021 elaborato, sottoposto al Collegio ai fini della verifica, dall'Ente composto dalla Relazione sulla gestione finanziaria e dagli allegati.

Più precisamente:

CONTO DEL BILANCIO

1. Relazione sulla gestione finanziaria
2. Allegati e prospetti riepilogativi e in particolare:
 1. Allegato 10 ENTRATE (Tipologie – Titoli);
 2. Allegato 10 RIEP ENTRATE (Titoli);
 3. Allegato 10 SPESE (Missioni – Programmi – Titoli);
 4. Allegato 10 RIEP SPESE (Titoli);
 5. Allegato 10 RIEP SPESE (Missioni);
 6. Allegato 10 - QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO;
 7. Allegato 10 – EQUILIBRI;
 8. Allegato All. a) RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE;
 9. Allegato All. b) FPV;
 10. Allegato All. c) FCDE.

BILANCIO D'ESERCIZIO

3. Stato patrimoniale
4. Conto economico
5. Nota integrativa



Considerazioni preliminari

Il Collegio constata il fatto che, sono proseguite alcune azioni migliorative, già iniziate nel corso dell'esercizio 2019 e 2020, una delle principali l'attività di riaccertamento dei residui.

Si ricorda, come evidenziato nel corso della relazione relativo all'esercizio 2020, che l'Ente non ha provveduto nel corso del 2015 ad eseguire l'attività di riaccertamento straordinario dei residui. Per cercare di colmare questo ritardo hanno posto come progetto obiettivo dei singoli servizi l'attività di ricognizione e riduzione dei residui.

A seguito dell'attività di riaccertamento realizzata dai singoli servizi dell'azienda AREA, recepiti nella delibera del Commissario straordinario, si riportano i risultati di sintesi; a fronte di residui attivi iniziali, pari complessivamente ad € 94.491.924,57, sono stati eliminati residui per euro 15.231.619,58, ed incassati residui per euro 17.756.672,54, determinando un valore di residui da esercizi precedenti pari ad euro 61.503.632,45; la gestione di competenza ha generato residui attivi pari ad euro 15.030.644,94 per un totale di residui al 31.12.2021 pari ad euro € 76.534.277,39.

Sono stati reimputati all'esercizio 2022 residui attivi pari complessivamente ad € 2.767.341,80.

A fronte di Residui passivi iniziali pari complessivamente ad € 91.648.990,14, sono stati eliminati residui passivi della gestione residui pari ad € 62.350.336,16 ed incassati residui per euro 17.464.229,05, determinando un valore di residui passivi da esercizi precedenti pari ad euro 11.834.424,93; la gestione di competenza ha generato residui passivi pari ad euro 8.799.921,45 per un totale di residui al 31.12.2021 pari ad euro 20.634.346,38.

Sono stati reimputati all'esercizio 2022 residui passivi pari complessivamente ad € 2.835.093,01

RESIDUI ATTIVI				
2018	2019	2020	Scostamento 2018-2019 (%)	Scostamento 2019-2020 (%)
149.009.166,00	109.682.846,00	94.491.925,00	-26,39	-13,85

RESIDUI PASSIVI				
2018	2019	2020	Scostamento 2018-2019 (%)	Scostamento 2019-2020 (%)
167.333.667,00	112.125.009,00	91.648.990,00	-32,99	-18,26



RESIDUI ATTIVI		
2020	2021	Scostamento (%)
94.491.925,57	76.534.277,39	-19,00

RESIDUI PASSIVI		
2020	2021	Scostamento (%)
91.648.990,14	20.634.346,38	-77,49

Il rendiconto dell'esercizio 2021 è stato predisposto in base alle regole contabili del D.Lgs.n.118/2011 ed in particolare secondo quanto previsto dal Principio contabile applicato 4/2 in tema di contabilità.

Gestione Finanziaria

L'organo di revisione, in riferimento alla gestione finanziaria, rileva e attesta che:

1. Fondo di cassa

Il fondo di cassa al 31/12/2021 risultante dal conto del Tesoriere **risulta così determinato:**

	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1 gennaio 2021			143.069.957,24
Riscossioni	17.756.672,54	32.795.668,51	50.552.341,05
Pagamenti	17.464.229,05	26.268.784,86	43.733.013,91
fondo cassa al 31 ,12,2021			149.889.284,38



Le risultanze del Conto del Tesoriere si riassumono come segue:

Saldo al 1.1.2021	143.069.957,24
Reversali in conto residui	17.756.672,54
Reversali in conto competenza	32.795.668,51
Totale riscossioni	50.552.341,05
Mandati in conto residui	17.464.229,05
Mandati in conto competenza	26.268.784,86
Totale pagamenti	43.733.013,91
Saldo al 31.12.2021	149.889.284,38

I

Il saldo dei conti correnti di Banca d'Italia:

- N. 3221, saldo al 31.12.2021 € 27.536.991,29
- N. 3222 saldo al 31.12.2021 € 29.285.057,00
- **Totale dei saldi** € **56.822.048,29**

- **Il saldo dei conti correnti Postali al 31/12/2021:**
- N. 2097 Cagliari € 2.495.031,46
- N. 1014181018 Carbonia € 402.579,68
- N. 10701092 Oristano € 101.624,39
- N. 219089 Nuoro € 215.286,89
- N. 10904076 Sassari € 61.408,70
- N. 7070 Sassari € 313.676,91
- N. 224071 Sassari € 25.757,35
- **Totale dei saldi** € **3.615.365,28**

L'organo di revisione, nel constatare che si sta ulteriormente migliorando nella contabilizzazione finanziaria degli introiti dei conti correnti postali, invita l'Azienda a proseguire in questa direzione.

	Disponibilità
Anno 2017	186.848.991,78
Anno 2018	190.697.285,98
Anno 2019	192.839.424,41
Anno 2020	196.187.461,12
Anno 2021	210.326.697,95



2. Risultato della gestione di competenza

Accertamenti	(+)	47.826.313,45
Impegni	(-)	35.068.706,31
Differenza		12.757.607,14
Utilizzo avanzo di amministrazione	(+)	15.121.425,52
Fpv Entrata	(+)	1.046.947,12
Fpv spesa	(-)	10.489.761,12
Avanzo di competenza		18.436.218,66

così dettagliati

		2021
Riscossioni	(+)	32.795.668,51
Pagamenti	(-)	26.268.784,86
Differenza	(A)	6.526.883,65
Utilizzo avanzo di amministrazione	(+)	15.121.425,52
Fondo Pluriennale vincolata entrate applicato al bilancio	(+)	1.046.947,12
Fondo Pluriennale vincolata spesa	(-)	10.499.761,12
Differenza	(B)	5.668.611,52
Residui attivi	(+)	15.030.644,94
Residui passivi	(-)	8.789.921,45
Differenza	(C)	6.240.723,49
Saldo avanzo/disavanzo di competenza	18.436.218,66	



Come evidenziato nella tabella sopra riportata risulta che il bilancio presenta un avanzo di competenza pari a **18.436.218,66**

EQUILIBRI DI BILANCIO (solo per le Regioni)

EQUILIBRI DI BILANCIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
A) Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e al rimborso di prestiti	(+)	1.866.806,33
B) Ripiano disavanzo di amministrazione esercizio precedente (1)	(-)	0,00
C) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	364.504,77
D) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	31.254.898,05
E) Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (2)	(+)	0,00
F) Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
G) Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(+)	0,00
H) Entrate per accensioni di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(+)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
J) Spese correnti	(-)	22.565.264,94
- di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione		0,00
J1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	2.320.007,83
K) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
K1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
L) Variazioni di attività finanziarie - saldo di competenza (se negativo) C/1)	(-)	0,00
M) Rimborso prestiti	(-)	0,00
- di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
M1) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
A/1) Risultato di competenza di parte corrente		8.600.936,58
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	288.105,21
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	2.383.700,55
A/2) Equilibrio di bilancio di parte corrente		5.929.130,82
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto/(+)/(-)	(-)	38.491.667,82
A/3) Equilibrio complessivo di parte corrente		-32.562.537,00



EQUILIBRI DI BILANCIO (solo per le Regioni)

EQUILIBRI DI BILANCIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
N) Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese d'investimento	(+)	13.254.819,19
O) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	682.442,35
P) Entrate in conto capitale (Titolo 4)	(+)	7.960.230,95
Q) Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni	(+)	0,00
R) Entrate per accensioni di prestiti (titolo 6)	(+)	0,00
E) Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (2)	(-)	0,00
G) Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
H) Entrate per accensioni di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-)	0,00
F) Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
S) Spese in conto capitale	(-)	5.763.009,93
S1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	7.997.922,01
T) Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	(-)	0,00
T1) Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale (di spesa)	(-)	0,00
K) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
K1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
U) Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti	(-)	0,00
V) Variazioni di attività finanziarie - saldo di competenza (se positivo) C/1)	(+)	1.698.921,53
B1) Risultato di competenza in c/capitale		9.835.282,08
- Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	0,00
- Risorse vincolate in conto capitale nel bilancio	(-)	5.688.794,15
B/2) Equilibrio di bilancio in c/capitale		4.148.487,93
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
B/3) Equilibrio complessivo in c/capitale		4.148.487,93
di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio		0,00



EQUILIBRI DI BILANCIO (solo per le Regioni)

EQUILIBRI DI BILANCIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
W) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)	0,00
W1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00
X) Entrate titolo 5.00 - Riduzioni attività finanziarie	(+)	4.664.867,40
Y) Spese titolo 3.00 - Incremento attività finanziarie	(-)	2.794.114,39
Y1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (di spesa)	(-)	171.831,48
Q) Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni	(-)	0,00
T) Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	(+)	0,00
T1) Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale (di spesa)	(+)	0,00
C/1) Variazioni attività finanziaria - saldo di competenza		1.698.921,53
- Risorse accantonate - attività finanziarie stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	0,00
- Risorse vincolate - attività finanziarie nel bilancio	(-)	0,00
C/2) Variazioni attività finanziaria - equilibrio di bilancio		1.698.921,53
- Variazione accantonamenti - attività finanziarie effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	(-)	0,00
C/3) Variazioni attività finanziaria - equilibrio complessivo		1.698.921,53
D/1) RISULTATO DI COMPETENZA (D/1 = A/1 + B/1)		18.436.218,66
D/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO (D/2 = A/2 + B/2)		10.077.618,75
D/3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO (D/3 = A/3 + B/3)		-28.414.049,07
di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio		0,00

EQUILIBRI DI BILANCIO (solo per le Regioni)

EQUILIBRI DI BILANCIO	COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
-----------------------	---

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali delle Regioni a statuto ordinario

A/1) Risultato di competenza di parte corrente		8.600.936,58
A) Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti ricorrenti e al rimborso di prestiti al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	1.866.806,33
AG) Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
AA) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata al netto delle componenti non vincolate derivanti dal riaccertamento ord.	(-)	0,00
AH) - Risorse accantonate di parte corrente non sanitarie stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	288.105,21
AI) - Variazione accantonamenti di parte corrente non sanitarie effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	(-)	38.491.667,82
AJ) - Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio non sanitarie	(-)	2.383.700,55
AC) Entrate titoli 1-2-3 destinate al finanziamento del SSN	(-)	0,00
AF) Spese correnti finanziate da entrate destinate al SSN	(+)	0,00
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.	(-)	-34.429.343,33

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali delle Autonomie speciali

A/1) Risultato di competenza di parte corrente		8.600.936,58
A) Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti ricorrenti e al rimborso di prestiti al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	1.866.806,33
AG) Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	288.105,21
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	(-)	38.491.667,82
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	2.383.700,55
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.		-34.429.343,33



3. Risultato di amministrazione

Il risultato di amministrazione per l'anno 2021 presenta come risulta dalla tabella sotto riportata:

	In conto		Segno	Totale
	RESIDUI	COMPETENZA		
Fondo di cassa al 1 gennaio 2021			+	143.069.957,24
RISCOSSIONI	17.756.672,54	32.795.668,51	+	50.552.341,05
PAGAMENTI	17.464.229,05	26.268.784,86	-	43.733.013,91
Fondo di cassa al 31 dicembre 2021				149.889.284,38
RESIDUI ATTIVI			+	76.534.277,39
RESIDUI PASSIVI			-	20.634.346,38
FPV per spese correnti			-	2.320.007,63
FPV per spese in conto capitale			-	8.169.753,49
Avanzo o Disavanzo di Amministrazione al 31 dicembre 2021				195.127.622,79
Suddivisione dell'Avanzo (disavanzo) di amministrazione complessivo	Fondo crediti di dubbia esigibilità		-	49.726.455,03
	Altri accantonamenti		-	50.845.232,81
	Fondo contenziosi		-	29.578.983,37
	Totale avanzo parte accantonata		-	130.150.671,21
	Vincoli derivanti da leggi e da principi		-	35.509.592,56
	Vincoli derivanti da contrazione di mutui			
	Vincoli derivanti da trasferimenti		-	8.911.713,70
	Totale avanzo parte vincolata		-	44.421.306,26
	Parte destinata agli investimenti			
	Totale avanzo parte disponibile		+	20.555.645,32



4. Comparazione tra previsioni assestate e rendiconto finanziario e gestione di cassa della competenza e dei residui

	B	C	
A.R.E.A	PREVISIONI asstate	ACCERTAMENTI competenza	C/B
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	364.504,77	0	0
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	682.442,35	0	0
Utilizzo Avanzo di amministrazione	15.121.425,52		0
TITOLO II TRASFERIMENTI CORRENTI	1.644.037,00	678.000,00	41%
TITOLO III ENTRATE EXTRA TRIBUTARIE	37.191.852,94	30.576.898,05	82%
TITOLO IV ENTRATE C/CAPITALE	24.116.935,53	7.960.230,95	33%
TITOLO V ENTRATE DA RIDUZIONE ATTIVITA' FINANZ.	16.494.559,51	4.664.867,40	28%
TITOLO VI ACCENSIONE DI PRESTITI			
TITOLO IX ENTRATE C/TERZI E PARTITE DI GIRO	6.271.700,00	3.946.317,05	63%
Totale Entrate	101.887.457,62	47.826.313,45	47%
SQUILIBRIO			
	PREVISIONI asstate	IMPEGNI competenza	C/B
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti			
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale			
TITOLO I SPESE CORRENTI	40.254.573,79	22.565.264,94	56%
TITOLO II SPESE IN CONTO CAPITALE	46.963.254,65	5.763.009,93	12%
TITOLO III SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZ.	8.397.929,18	2.794.114,39	33%
TITOLO IV RIMBORSO DI PRESTITI			
TITOLO VI SPESE C/TERZI E PARTITE DI GIRO	6.271.700,00	3.946.317,05	63%
Totale delle Uscite	101.887.457,62	35.068.706,31	34%
PARTE CORRENTE			
Entrate-Uscite	-1.054.179,08		
PARTE CAPITALE			
Entrate-Uscite	-14.067.245,44		
PARTITE DI GIRO			
Entrate-Uscite			
Utilizzo Avanzo a copertura	15.121.425,52		



1) Scostamenti tra il Bilancio di Previsione assestato e Accertamenti di competenza

- L'azienda ha predisposto un bilancio di previsione 2021 che presenta un pareggio per € **101.887.457,62**

Le entrate accertate ammontano a € **47.826.313,45**, pari ad una percentuale del 47%, rispetto alle previsioni e le uscite impegnate ammontano a € **35.068.706,315,86** pari una percentuale del 34% sempre rispetto alle previsioni.

Gli scostamenti tra previsionale ed accertato come per gli anni precedenti sono ancora consistenti per quanto concerne sia le entrate che le uscite. Si raccomanda quindi una più puntuale programmazione.

- Le poste delle entrate del titolo II (trasferimenti correnti) rilevano un accertamento rispetto alla previsione del 41%, pertanto si è accertato meno di quanto previsto.
- Le poste delle entrate del titolo III (entrate extratributarie) hanno un accertamento rispetto alla previsione pari a circa l'83%, pertanto quanto accertato è stato inferiore alle previsioni.
- Le poste delle entrate del titolo IV (entrate in conto capitale) hanno un accertamento pari al 33 % di quanto previsto.
- Le poste delle entrate del titolo V (entrate da riduzione attività finanziarie), hanno un accertamento rispetto alla previsione pari a circa il 28%, pertanto quanto accertato è stato inferiore alle previsioni.
- Le poste delle entrate del titolo IX (entrate conto terzi e partire di giro), hanno un accertamento rispetto alla previsione pari a circa il 63%, pertanto quanto accertato è stato inferiore rispetto alle previsioni.
- Tra le uscite correnti del titolo I (spese correnti), la percentuale tra l'impegno e quanto da previsione è pari al 56%.
- Tra le uscite correnti del titolo II (spese in conto capitale), la percentuale tra l'impegno e quanto da previsione è pari al 12%.
- Tra le uscite correnti del titolo III (spese per incremento attività finanziarie), la percentuale tra l'impegno e quanto da previsione è pari al 33%.
- Tra le uscite correnti del titolo VI (spese conto terzi e partire di giro), la percentuale tra l'impegno e quanto da previsione è pari al 63%.



Analisi del conto del bilancio

Trend storico della gestione di competenza

ENTRATE	2019	2020	2021
Titolo II Entrate da trasferimenti correnti	1.259.149,12	270.000,01	678.000,00
Titolo III Entrate extratributarie	30.676.319,09	31.032.216,36	30.576.898,05
Titolo IV Entrate conto capitale	5.286.250,87	12.657.210,64	7.960.230,95
Titolo V Entrate da riduzione attività finanz	3.471.016,54	1.802.627,07	4.664.867,40
Titolo VI Accensione di prestiti			
Titolo IX Partite di giro	3.762.726,42	3.160.662,37	3.946.317,05
Totale Entrate	44.455.462,04	48.922.716,45	47.826.313,45



SPESE	2019	2020	2021
Titolo I Spese correnti	26.121.064,65	20.992.887,57	22.565.264,94
Titolo II Spese in c/capitale	5.277.532,02	3.996.973,03	5.763.009,93
Titolo III Spese per incremento attività finanziarie	2.609.722,31	3.193.797,03	2.794.114,39
Titolo IV Rimborso prestiti	34.223,04	35.535,86	
Titolo VII Partite di giro	3.762.726,42	3.160.662,37	3.946.317,05
Totale Spese	37.805.268,44	31.379.855,86	35.068.706,31
Differenza accertamenti / impegni	6.640.193,60	17.542.860,59	12.757.607,14



a) Entrate correnti

	Rendiconto 2019	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021
Titolo II Entrate da trasferimenti correnti			
Categoria 2 Trasferimenti da Amministrazioni locali	1.259.149,12	270.000,01	678.000,00
Totale titolo II	1.259.149,12	270.000,01	678.000,00
Titolo III Entrate Extratributarie			
Tipologia 100 - Categoria 2 Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi	565.207,44	839.316,72	588.380,50
Tipologia 100 - Categoria 3 proventi derivanti dalla gestione di beni	24.928.463,46	25.204.615,38	24.888.231,69
Tipologia 200 - Categoria 2 proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti			
Tipologia 200 - Categoria 3 Interessi attivi	187.901,03	181.753,94	162.232,79
Tipologia 500 - Categoria 1 indennizzi di assicurazioni	0	780,00	
Tipologia 500 - Categoria 2 rimborsi in entrata	4.994.747,16	2.507.250,94	2.648.537,25
Tipologia 500 - Categoria 99 altre entrate	0	2.298.499,38	2.289.515,82
Totale titolo III	30.676.319,09	31.032.216,36	30.576.898,05



Canoni di locazione

In merito alla categoria 3 del titolo III tipologia 100, dove hanno collocazione le entrate per canoni di locazione, il Collegio osserva quanto segue:

- sono stati accertati canoni per € 24.888.231,69 a fronte di previsioni per € 27.580.000,00, l'accertamento, risulta inferiore alle previsioni.
- degli accertati sono stati riscossi, solo relativamente alla gestione di competenza pari ad € 16.998.579,57.

Il Collegio invita l'Azienda a potenziare l'attività di accertamento, ma soprattutto la attività di incasso.

Entrate per vendita di beni e dalla prestazione di servizi

L'evoluzione delle suddette entrate degli ultimi 4 anni è la seguente:

	2017		2018		2019		2020		2021	
Previsione	7.426.746,44		37.077.075,29		37.725.668,70		32.394.767,58		27.580.000,00	
Accertamento	1.333.897,46	18%	27.589.807,34	75%	25.493.670,90	67%	26.043.932,10	80%	24.888.231,69	90%
Riscossione	781.587,36	59%	17.739.730,97	65%	10.937.877,92	42%	13.171.399,94	51%	16.998.579,57	68%

Il Collegio osserva che l'accertato sulla previsione iniziale ha rilevato un miglioramento rispetto al 2019 ed al 2020; anche l'attività d'incasso rispetto agli esercizi 2019 e 2020 evidenzia un miglioramento. Si raccomanda di proseguire nell'attività accertativa e di riscossione nonostante entrambi i dati siano in miglioramento rispetto all'anno precedente.



b) Entrate in conto capitale

Rendiconto	2019	2020	2021
Titolo IV entrate in conto capitale			
Tip. 200 Cat. 1	2.071.575,39	9.750.165,52	4.794.470,85
Tip. 400 Cat. 1	3.214.675,48	2.907.045,12	3.165.760,10
Tip. 400 Cat. 2			
Totale Titolo IV	5.286.250,87	12.657.210,64	7.960.230,95
Titolo V entrate da riduzione attività finanziarie			
Tip. 400 cat 6	3.471.016,54	1.802.627,07	4.664.867,40
Totale Titolo V	3.471.016,54	1.802.627,07	4.664.867,40
Titolo VI accensione di prestiti			
Cat. 18 accensione mutui	0	0	0
Totale titolo VI	0	0	0
Totale entrate	8.757.267,41	14.459.837,71	12.625.098,35

Una diminuzione per quanto riguarda il titolo IV.

Un aumento per quanto riguarda il titolo V.



Entrate per alienazione beni patrimoniali

L'evoluzione delle suddette entrate degli ultimi quattro anni è la seguente:

	2017		2018		2019		2020		2021	
Previsione	6.719.655,31		5.240.700,00		5.580.700,00		4.601.202,18		3.956.000,00	
Accertamento	4.805.144,21	72%	3.509.785,87	67%	3.214.675,48	58%	2.907.045,12	63%	3.165.760,10	80%
Riscossione	4.361.508,04	91%	3.233.227,74	92%	2.397.980,35	75%	2.511.128,32	86%	2.846.493,28	90%

Il Collegio osserva che, da un punto di vista della previsione abbiamo avuto un aumento dell'accertato, ed a un aumento della riscossione rispetto a quanto accertato.

Trasferimenti dallo Stato e dalla Regione e dai Comuni e Provincia / contributi agli investimenti da amministrazione pubbliche

L'evoluzione delle suddette entrate degli ultimi quattro anni è la seguente:

	2018		2019		2020		2021	
Previsione	34.339.507,40		4.591.710,00		18.710.635,91		20.160.935,53	
Accertamento	12.636.800,11	37%	1.259.149,12	27%	9.750.165,52	52%	4.794.470,85	24%
Riscossione	7.635.432,21	60%	1.259.149,12	100%	9.220.063,43	95%	3.339.162,01	70%

Il Collegio riscontra che l'accertato rispetto alla previsione ha avuto una contrazione rispetto all'esercizio 2020; anche la attività di riscossione rispetto all'accertato ha subito una contrazione rispetto all'esercizio precedente.



C) Spese correnti

VOCI	CONSUNTIVO 2021
Redditi da lavoro dipendente	10.499.936,68
Imposte e tasse a carico dell'ente	1.340.715,09
Acquisto di beni e servizi	7.877.743,30
Trasferimenti correnti	327.395,07
Interessi Passivi	10,92
Rimborsi e poste correttive delle entrate	289.645,03
Altre spese correnti	2.229.818,65
<u>TOTALE</u>	22.565.264,94

Spese per il personale

Rendiconto	2018	2019	2020	2021
Oneri per il personale in attività	12.882.643,31	11.899.625,20	11.193.784,24	10.499.936,88
Oneri per il personale in quiescenza				
Totale Spese del personale	12.882.643,31	11.899.625,20	11.193.784,24	10.499.936,88
Spese correnti	29.001.295,26	26.121.064,65	20.992.887,57	22.565.264,94
Incidenza % su spese correnti	44%	45%	54%	47%

Il Collegio per l'anno 2021 riscontra, come si evince dal prospetto di cui sopra, una riduzione dell'incidenza percentuale sulle spese correnti.



azienda regionale per l'edilizia abitativa
azienda regionale pro s'edilizia abitativa

Pianta organica dipendenti	
Qualifica prof.	N. dipendenti
livello retr D	78
livello retr C	43
livello retr B	20
totale	141

Pianta organica dirigenti	N. dipendenti	N. dirigenti
Direttore generale (art.30,c.1. LR 31/98)		1
Dirigenti		12

Qualifica prof./pos. Economica	Uomini	Donne	Totale parziale
liv retr D6	3	1	4
liv retr D5	3	2	5
liv retr D4	2		2
liv retr D3	13	15	28
liv retr D2	2	2	4
liv retr D1	11	9	20
liv retr C5	2	2	4
liv retr C4	1		1
liv retr C3	11	8	19
liv retr C2	5	2	7
liv retr C1	2	7	9
liv retr B6			0
liv retr B5	3	1	4
liv retr B4	3		3
liv retr B3	3	2	5
liv retr B2	4	2	6
liv retr B1	1	1	2
totale	69	54	123

Qualifica prof./pos. Economica	Com out Uomini	Com out Donne	Totale com out
liv retr D3	3	5	8
liv retr D2	2	3	5
liv retr D1		1	1
liv retr C3	3		3
totale	8	9	17

Qualifica prof./pos. Economica	Com in Uomini	Com in Donne	Totale com in
liv retr D1	1	1	2
liv retr C3	1		1
liv retr B3		1	1
totale	2	2	4



azienda regionale per l'edilizia abitativa
azienda regionale pro s'edilizia abitativa

TOTALE DIP AREA + COM OUT	140
TOTALE COMANDATI IN	4

Qualifica prof./pos. Economica	
Direttore generale	1
Dirigenti	5

Qualifica prof./pos. Economica Com out	
Direttore generale	
Dirigenti	7

Qualifica prof./pos. Economica Com in	
Direttore generale	
Dirigenti	3

TOTALE Dirigenti	
Direttore generale	1
Totale dirigenti + dirigenti out	12
Totale dirigenti + dirigenti in	3
	16

TOTALE DIPENDENTI + DIRIGENTI DI RUOLO **153**

TOTALE DIPENDENTI + DIRIGENTI IN **7**

PERSONALE IN CONVENZIONE			
QUALIFICA/LIVELLO	lavoratori in convenzione	lavoratrici in convenzione	Totali
2			0
3	2	1	3
4			0
5	1	1	2
6		1	1
Totale	3	3	6



azienda regionale per l'edilizia abitativa
azienda regionale pro s'edilizia abitativa

S P E S E				
CAPITOLO		IMPEGNI	PAGAMENTI	RESIDUO
		2021	in c/comp,	
08021.01.102010000	VOCI STIP PERS DIPENDENTE A TEMPO IND	4.191.373	4.191.373	-
08021.01.102010000	ASSEGNI FAMILIARI	25.000	20.454	4.546
08021.01.102010000	CONTR OBBLIGATORI PER IL PERSONALE	1.448.069	1.282.971	165.098
08021.01.102010000	CONTRI PREVIDENZA COMPLEMENTARE	463.405	413.172	50.233
08021.01.102010000	VOCI STIP PERS DIRIGENTE A TEMPO IND	265.223	265.223	-
08021.01.102010000	RETR DI POSIZIONE PERS DIRIGENTE	231.736	231.736	-
08021.01.102010001	BUONI PASTO	65.486	43.000	22.486
08021.01.102010001	FONDO RETRIBUZIONE DI RENDIMENTO	405.275	400.858	4.417
08021.01.102010001	FONDO ART.18 L. 109/94	8.663	-	8.663
08021.01.102010001	FONDO PER LA RETRIB DI POSIZIONE	365.822	361.502	4.320
08021.01.102010001	FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO	289.734	289.734	-
08021.01.102010002	ALTRE SPESE PER IL PERSONALE N.A.C.	3.749	-	3.749
08021.01.102010002	FONDO PER ECONOMI	27.900	27.900	-
08021.01.102010003	PERSONALE COMANDATO OUT	2.023.001	1.964.880	58.121
08021.01.214010000	TFR INDENNITA' A CARICO DELL'ENTE	685.501	572.519	112.982
MA 1 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE (a)		10.499.937	10.065.322	434.615
08021.03.102010000	INDENNITA' DI MISSIONE E TRASFERITA	1.341	1.341	-
08021.03.102010000	SVILUPPO ATTIVITA' FORMATIVE	18.875	14.595	4.280
MA 3 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (b)		20.216	15.936	4.280
08021.09.102010001	PERSONALE COMANDATO	270.673	225.828	44.845
MA 9 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE ©		270.673	225.828	44.845
TOTALE SPESE DEL PERSONALE D=(a+b+c)		10.790.826	10.307.086	483.740
E N T R A T E				
CAPITOLO		ACCERTAM.	RISCOSSIONI	RESIDUO
		2021	in c/comp,	
30500.02.208017000	RIMBORSI DA ENTI PREVIDENZIALI	532.740	468.845	63.895
30500.02.312090000	RIMB PERS COMANDATO E CARICHE POL	2.076.326	717.473	1.358.853
TITOLO 3 - TIP 500 - CAT 2 (RIMBORSI IN ENTRATA) (E)		2.609.066	1.186.318	1.422.748
SPESE DEL PERSONALE AL NETTO DEI RIMBORSI (D-E)		8.181.760	9.120.768	



d) Spese in Conto Capitale

L'evoluzione delle suddette spese rispetto all'esercizio precedente è la seguente:

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)				RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PREC. (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMP. (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORT. (TR=EP+EC)	
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	28.561.690,15	PR	8.012.798,71	R	-5.384.333,88			EP	15.184.557,56
		CP	38.568.966,06	PC	1.247.843,68	I	3.998.973,03	ECP	33.889.550,88	EC	2.749.129,35
		CS	55.642.420,22	TP	9.260.642,39	FPV	682.442,35			TR	17.913.686,91

Riepilogo spese in conto capitale 2021					
	stanziamento	impegno	pag competenza	pag residui	pagato totale
missione 1					
programma 8	320.000,00 €	134.152,66 €	10.931,81 €	1.152,90 €	12.084,71 €
programma 11	50.000,00 €	3.091,96 €	3.091,96 €	- €	3.091,96 €
missione 8					
programma 2	46.593.254,65 €	5.625.765,31 €	2.664.455,33 €	5.328.071,29 €	7.992.526,62 €
totale	46.963.254,65 €	5.763.009,93 €	2.678.479,10 €	5.329.224,19 €	8.007.703,29 €



Risultato di amministrazione

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE ESERCIZIO 2021

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio				143.069.957,24
RISCOSSIONI	+	17.756.672,54	32.795.668,51	50.552.341,05
PAGAMENTI	-	17.464.229,05	26.268.784,86	43.733.013,91
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	=			149.889.284,38
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	-			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	=			149.889.284,38
RESIDUI ATTIVI	+	61.503.632,45	15.030.644,94	76.534.277,39
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
RESIDUI PASSIVI	-	11.834.424,93	8.799.921,45	20.634.346,38
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	-			2.320.007,63
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	-			8.169.753,49
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2021 (A)	=			195.127.622,79
Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2021:				
Parte accantonata				
Fondo contenzioso				29.578.983,37
Altri accantonamenti				50.845.232,81
Fondo crediti dubbia esigibilità				49.726.455,03
Totale parte accantonata (B)				130.150.671,21
Parte vincolata				
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili				35.509.592,56
Vincoli derivanti da trasferimenti				8.911.713,70
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui				0,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente				0,00
Altri vincoli				0,00
Totale parte vincolata (C)				44.421.306,26
Parte destinata agli investimenti				
Totale parte destinata agli investimenti (D)				0,00
Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)				20.555.645,32
F) di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto				0,00
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare				



Stato patrimoniale e Conto economico

Il Collegio ha preso atto che l'Azienda AREA è stata definita un ente strumentale della RAS, ed essendo compresa nel gruppo di amministrazione pubblica (GAP) ha adottato come sistema contabile quello previsto dal DLGS 118/2011.

Si ricorda inoltre che, ai sensi dell'art. 3 della L.R. n. 14/1995, tra gli atti sottoposti al controllo preventivo di legittimità e di merito rientra anche il bilancio consuntivo.

La contabilità economico patrimoniale non rappresenta quindi il sistema contabile di riferimento e viene tenuta principalmente per finalità di carattere fiscale.

A riprova di ciò il Collegio ha verificato che, sino ad oggi, l'Azienda Area non ha mai provveduto al deposito dei bilanci in Camera di Commercio, nonostante la sua iscrizione al Registro Imprese.

Il Collegio, nell'ambito delle attività di controllo, ha riscontrato, come indicato anche in nota integrativa, un disallineamento tra fondo svalutazione crediti e fondo crediti di dubbia esigibilità. La differenza in termini assoluti fra i due valori, pari ad € 3.615.365,00, corrisponde al saldo dei conti corrente postali al 31.12.2021. L'azienda, nel rispetto del principio della prevalenza della sostanza sulla forma, ha scelto di non operare in contabilità economico patrimoniale un accantonamento al fondo svalutazione crediti pari ad € 3.615.365,00 in quanto relativo a somme effettivamente incassate da parte degli utenti. Il Collegio raccomanda all'ente di ridurre i tempi di giacenza delle somme nei conti correnti postali, in attesa di essere trasferiti nei conti di tesoreria per evitare il verificarsi di tale disallineamento.

Descrizione	Valore indicato in rendiconto	Valore indicato in bilancio	Differenze
Fondo svalutazione crediti	49.726.455	46.111.090	3.615.365,00
Fondo rischi e oneri	80.424.216	80.424.216	0,00



STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI			
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I - Immobilizzazioni immateriali			
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.137.629	1.132.790	4.839
Totale immobilizzazioni immateriali	1.137.629	1.132.790	4.839
II - Immobilizzazioni materiali			
1) Terreni e fabbricati	592.298.002	590.882.335	1.415.667
2) Impianti e macchinario	164.775	85.861	78.914
3) Attrezzature industriali e commerciali	130.274	137.658	-7.384
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	60.677.479	63.153.209	-2.475.730
Totale immobilizzazioni materiali	653.270.530	654.259.063	-988.533
III - Immobilizzazioni finanziarie			
2) Crediti			
d-bis) Verso altri			
Esigibili entro l'esercizio successivo	2.722	2.722	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	2.069.725	16.641.708	-14.571.983
Totale crediti verso altri	2.072.447	16.644.430	-14.571.983
Totale Crediti	2.072.447	16.644.430	-14.571.983
Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	2.072.447	16.644.430	-14.571.983
Totale immobilizzazioni (B)	656.480.606	672.036.283	-15.555.677
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I) Rimanenze			
3) Lavori in corso su ordinazione	0	2.132	-2.132
5) Acconti	0	73.101	-73.101
Totale rimanenze	0	75.233	-75.233
II) Crediti			
1) Verso clienti			
Esigibili entro l'esercizio successivo	11.899.375	59.368.995	-47.469.620
Esigibili oltre l'esercizio successivo	6.921.787	8.584.412	-1.662.625
Totale crediti verso clienti	18.821.162	67.953.407	-49.132.245
3) Verso imprese collegate			



STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
Esigibili entro l'esercizio successivo	77.863	41.811	36.052
Totale crediti verso imprese collegate	77.863	41.811	36.052
4) Verso controllanti			
Esigibili entro l'esercizio successivo	4.426.406	1.376.989	3.049.417
Totale crediti verso controllanti	4.426.406	1.376.989	3.049.417
5-bis) Crediti tributari			
Esigibili entro l'esercizio successivo	2.531.722	2.629.226	-97.504
Totale crediti tributari	2.531.722	2.629.226	-97.504
5-quater) Verso altri			
Esigibili entro l'esercizio successivo	5.536.893	0	5.536.893
Totale crediti verso altri	5.536.893	0	5.536.893
Totale crediti	31.394.046	72.001.433	-40.607.387
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
IV - Disponibilità liquide			
1) Depositi bancari e postali	153.504.650	205.169.881	-51.665.231
2) Assegni	60	0	60
Totale disponibilità liquide	153.504.710	205.169.881	-51.665.171
Totale attivo circolante (C)	184.898.756	277.246.547	-92.347.791
D) RATEI E RISCONTI	145.267	87.168	58.099
TOTALE ATTIVO	841.524.629	949.369.998	-107.845.369



STATO PATRIMONIALE PASSIVO	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
A) PATRIMONIO NETTO			
I - Capitale	297.464.411	297.464.411	0
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0	0
III - Riserve di rivalutazione	4.211.123	4.211.123	0
IV - Riserva legale	95.012	95.012	0
V - Riserve statutarie	76.083.113	76.083.113	0
VI - Altre riserve, distintamente indicate			
Varie altre riserve	429.165.811	437.031.498	-7.865.687
Totale altre riserve	429.165.811	437.031.498	-7.865.687
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-70.133.848	-66.391.404	-3.742.444
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	-65.187.188	-3.742.444	-61.444.744
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0	0
Totale patrimonio netto	671.698.434	744.751.309	-73.052.875
B) FONDI PER RISCHI E ONERI			
2) Per imposte, anche differite	205.203	81.308	123.895
4) Altri	79.505.617	3.115.823	76.389.794
Totale fondi per rischi e oneri (B)	79.710.820	3.197.131	76.513.689
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	918.599	1.271.649	-353.050
D) DEBITI			
6) Acconti			
Esigibili entro l'esercizio successivo	4.902.277	10.509.521	-5.607.244
Totale acconti (6)	4.902.277	10.509.521	-5.607.244
7) Debiti verso fornitori			
Esigibili entro l'esercizio successivo	346.322	588.161	-241.839
Totale debiti verso fornitori (7)	346.322	588.161	-241.839
10) Debiti verso imprese collegate			
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	26.209	-26.209
Totale debiti verso imprese collegate (10)	0	26.209	-26.209
11) Debiti verso controllanti			
Esigibili entro l'esercizio successivo	44.845	272.766	-227.921



Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	2.493.967	-2.493.967
Totale debiti verso controllanti (11)	44.845	2.766.733	-2.721.888
12) Debiti tributari			
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.413.001	549.074	863.927
Totale debiti tributari (12)	1.413.001	549.074	863.927
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
Esigibili entro l'esercizio successivo	341.153	334.500	6.653
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (13)	341.153	334.500	6.653
14) Altri debiti			
Esigibili entro l'esercizio successivo	35.701.830	57.745.508	-22.043.678
Esigibili oltre l'esercizio successivo	10.847.050	105.326.383	-94.479.333
Totale altri debiti (14)	46.548.880	163.071.891	-116.523.011
Totale debiti (D)	53.596.478	177.846.089	-124.249.611
E) RATEI E RISCONTI	35.600.298	22.303.820	13.296.478
TOTALE PASSIVO	841.524.629	949.369.998	-107.845.369



<i>Voci</i>	<i>Importi</i>
Attivo	841.524.629
Passivo	169.826.195
Patrimonio Netto	671.698.434
Totale	841.524.629



CONTO ECONOMICO	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
A) VALORE DELLA PRODUZIONE:			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	25.136.762	25.512.025	-375.263
5) Altri ricavi e proventi			
Altri	12.985.955	6.981.921	6.004.034
Totale altri ricavi e proventi	12.985.955	6.981.921	6.004.034
Totale valore della produzione	38.122.717	32.493.946	5.628.771
B) COSTI DELLA PRODUZIONE:			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	70.554	47.158	23.396
7) Per servizi	7.092.605	5.952.215	1.140.390
8) Per godimento di beni di terzi	98.653	156.486	-57.833
9) Per il personale:			
a) Salari e stipendi	8.031.989	8.251.270	-219.281
b) Oneri sociali	1.446.319	1.554.395	-108.076
c) Trattamento di fine rapporto	465.270	472.418	-7.148
e) Altri costi	73.282	75.868	-2.586
Totale costi per il personale	10.016.860	10.353.951	-337.091
10) Ammortamenti e svalutazioni:			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	4.731	2.295	2.436
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	7.947.406	7.747.199	200.207
d) Svalutazione crediti attivo circolante e disponibilità liquide	39.457.935	5.409.099	34.048.836
Totale ammortamenti e svalutazioni	47.410.072	13.158.593	34.251.479
13) Altri accantonamenti	29.283.633	188.132	29.095.501
14) Oneri diversi di gestione	8.131.135	6.479.792	1.651.343
Totale costi della produzione	102.103.512	36.336.327	65.767.185
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	-63.980.795	-3.842.381	-60.138.414
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:			
16) Altri proventi finanziari:			
d) Proventi diversi dai precedenti			
Altri	141.196	169.727	-28.531
Totale proventi diversi dai precedenti	141.196	169.727	-28.531
Totale altri proventi finanziari	141.196	169.727	-28.531
17) Interessi e altri oneri finanziari			



CONTO ECONOMICO	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
Altri	89	5.011	-4.922
Totale interessi e altri oneri finanziari	89	5.011	-4.922
Totale proventi e oneri finanziari (C) (15+16-17+-17-bis)	141.107	164.716	-23.609
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:			
Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18-19)	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)	-63.839.688	-3.677.665	-60.162.023
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate			
Imposte correnti	1.223.605	143.706	1.079.899
Imposte differite e anticipate	123.895	-78.927	202.822
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	1.347.500	64.779	1.282.721
21) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-65.187.188	-3.742.444	-61.444.744

Componenti positivi della gestione	38.122.717
Componenti negativi della gestione	102.103.512
Differenza	(63.980.795)
Gestione finanziaria	141.107
Imposte sul reddito	1.347.500
Risultato d'esercizio	(65.187.187)

Per quanto concerne il dettaglio delle voci in argomento, si fa rinvio ai documenti specifici.



4. CONCLUSIONI

Tutto ciò premesso, il Collegio rileva:

1. Sul fronte dell'inquadramento giuridico dell'Azienda:

Il Collegio, rileva che ad oggi non c'è stato nessun riscontro a quanto il Collegio ha richiesto all'Assessorato in merito corretto inquadramento dell'azienda.

Si rimanda a quanto il collegio ha scritto nella relazione al consuntivo 2020 che si riporta testualmente: “ ***Il collegio raccomanda quindi all'Azienda Area di farsi parte attiva affinché venga chiarito l'inquadramento della azienda, il regime di regole contabili a cui deve sottostare ed il conseguente corretto inquadramento dell'organo di controllo che a seconda della sua natura - collegio di revisori di Ente sottoposto alla normativa del D.lgs 118/2011 o collegio sindacale con controllo contabile di un Ente pubblico economico che predispone il bilancio secondo le regole del codice civile - esercita un attività di controllo che soggiace a principi di controllo e revisione differenti.*** “

In tale senso si ricorda che l'Azienda Area è un ente pubblico economico iscritto nel registro delle imprese; tuttavia l'Azienda, inserita nel “sistema Regione”, ha sino ad ora fatto riferimento come sistema contabile di riferimento a quello previsto dal D.lgs 118/2011; conseguentemente anche l'attività di controllo svolta sino ad ora dal collegio, in continuità con quanto fatto dai precedenti organi di controllo, è stata improntata al rispetto della normativa prevista dal D.lgs 118/2011 sebbene, all'atto della nomina, l'organo di controllo sia stato identificato come collegio sindacale.

2. Sul fronte della gestione di tesoreria:

Il collegio richiama, ritenendolo ancora attuale, quanto già evidenziato nella sua relazione ai rendiconti 2018 e 2019 e 2020, segnalando il permanere della gestione extracontabile che non permette un adeguata corrispondenza con la contabilità finanziaria. Tale aspetto causa l'impossibilità di un adeguato monitoraggio della liquidità aziendale. Si invita l'azienda ad azzerare questo disallineamento. Si rimarca che la gestione delle entrate tramite conto corrente postale e l'impossibilità di poter verificare in maniera tempestiva gli insoluti impedisce di porre in essere tempestive azioni di recupero per evitare soprattutto che i crediti possano poi risultare prescritti.

3. Sul fronte della programmazione:

Il collegio riscontra anche per l'esercizio 2021 scostamenti rilevanti tra quanto previsto e quanto rispettivamente accertato e rilevato.



4. Sul fronte della riscossione dei pagamenti:

Il collegio evidenzia il permanere di sostanziali ritardi nell'attività di riscossione e liquidazione rispetto agli accertamenti. Raccomanda di dare maggiore impulso all'attività di riscossione e pagamento.

5. Sul fronte dei residui attivi e passivi

L'Organo di controllo, evidenzia che l'attività di riaccertamento dei residui sconta la mancata effettuazione del riaccertamento straordinario degli stessi, quale attività diretta ad adeguare lo stock dei residui attivi e passivi al 31 dicembre 2014, attività che si sarebbe dovuta effettuare nel 2015.

Si evidenzia inoltre che con apposita delibera del Commissario Straordinario n. 7 del 04/03/2021, si è individuato come obiettivo strategico il completamento dell'attività di ricognizione a carico dei Servizi Territoriali di Gestione degli Alloggi, finalizzata alla mappatura dei cantieri, volta a liberare risorse giacenti infruttuosamente a residuo, compresa l'attività di completamento dell'archivio documentale in forma digitale.

Con la determina di riaccertamento dei residui relativi all'anno 2021 sono stati eliminati residui attivi insussistenti pari ad € 22.732.040,63 di cui € 2.992.974,95 relativi all'esercizio 2021 ed € 19.739.065,68 relativi agli esercizi precedenti.

Sono stati eliminati residui passivi insussistenti pari ad € 65.128.068,57 di cui € 2.777.640,17 relativi all'esercizio 2021 ed € 62.350.428,40 relativi agli esercizi precedenti.

Il Collegio raccomanda all'Azienda di proseguire nell'attività di riaccertamento indicato nel programma degli obiettivi strategici indicati dal Commissario Straordinario nella delibera n. 07 del 04/03/2021.

6. Sul fronte delle spese sul personale:

Il collegio rimarca la carenza di organico dell'Azienda che si dovrebbe colmare anche per dare impulso ed accelerazione alle attività, consentendo una maggiore realizzazione delle previsioni di entrata e di spesa che, anche nell'esercizio 2021, presentano degli scostamenti significativi.

Un potenziamento dell'organico consentirebbe anche una maggiore tempestività dei flussi informativi tra i servizi territoriali e l'area amministrativo contabile che rappresenta una delle azioni da porre in essere sul fronte organizzativo.

7. Sul fronte organizzativo:

Oltre a quanto sopra evidenziato in merito alla necessità di potenziamento dei flussi informativi tra i servizi territoriali e l'area amministrativo contabile si ritiene sempre attuale il miglioramento del sistema informativo aziendale che, ad oggi, è frazionato essendo composto da tre software gestionali. Si suggerisce di procedere alla implementazione di un sistema informativo integrato che



potrebbe contribuire a migliorare tale aspetto. Si ribadisce inoltre che i software in uso non consentono di gestire la corretta imputazione degli accertamenti collegati ai piani di rateizzazione.

CONCLUSIONI ED ESPRESSIONE DEL GIUDIZIO

Si raccomanda all'azienda la rimozione delle criticità evidenziate e nell'evidenziare che l'Ente sta ancora scontando la mancata attività di riaccertamento straordinario dei residui non eseguita nel corso dell'anno 2015

SI APPROVA IL CONSUNTIVO 2021

Cagliari, 21.11.2022

Il Collegio dei Sindaci

f.to Dr. Simone Melis

f.to Dr. Gian Luca Zicca

f.to Dr.ssa Antonella Sinozzi