



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

02-70-00 - Organismo unico di valutazione e di misurazione dei risultati dei dirigenti del sistema Regione (OIV)

Roberto
Finardi
17.03.2026
10:24:13
GMT+01:00



Verbale dell'Organismo Unico di Valutazione

Oggetto: Esame della Relazione sulla Performance 2025 - AREA

L'Organismo Unico di Valutazione, riunitosi per l'esame della Relazione sulla Performance 2025 dell'Azienda Regionale per l'Edilizia Abitativa (AREA), procede alla valutazione complessiva dei risultati conseguiti dall'Azienda nel corso dell'esercizio, sulla base della documentazione trasmessa e delle informazioni contenute nella relazione medesima e nei relativi allegati.

Premessa

L'Organismo Unico di Valutazione ritiene opportuno evidenziare preliminarmente che, per diversi anni, l'Azienda ha operato in assenza di un sistema pienamente strutturato ed efficace di programmazione, monitoraggio e valutazione della performance. Tale situazione ha comportato una limitata capacità di collegare in modo organico gli indirizzi strategici regionali, gli obiettivi assegnati alle strutture organizzative e la rendicontazione dei risultati conseguiti.

Nel corso del 2025 tale quadro ha iniziato a evolvere in maniera significativa a seguito della nomina del nuovo Direttore Generale, avvenuta nel mese di luglio. Pur essendosi insediato a esercizio già avviato, il Direttore Generale ha avviato un percorso di rafforzamento del sistema di programmazione e controllo, volto alla definizione di strumenti più chiari di misurazione della performance, alla maggiore tracciabilità degli obiettivi e alla responsabilizzazione delle strutture organizzative.

In tale contesto è stato predisposto il Piano della Performance 2025, successivamente oggetto di revisione nel corso dell'anno, che ha consentito di definire con maggiore chiarezza obiettivi, indicatori, target e responsabilità delle strutture aziendali. L'introduzione della codifica univoca degli obiettivi e della matrice di correlazione tra indirizzi strategici e attività operative costituisce un primo passo verso la costruzione di un sistema più strutturato e coerente di programmazione, monitoraggio e valutazione della performance.

L'Organismo Unico di Valutazione rileva pertanto che l'esercizio 2025 rappresenta una fase di transizione e di progressiva strutturazione del sistema di gestione della performance dell'Azienda.

Valutazione generale della performance

Dall'analisi della Relazione emerge che l'Azienda ha conseguito complessivamente i risultati programmati sia con riferimento agli obiettivi direzionali di derivazione regionale, sia con riferimento agli obiettivi gestionali operativi assegnati alle strutture organizzative.



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

02-70-00 - Organismo unico di valutazione e di misurazione dei risultati dei dirigenti del sistema Regione (OIV)

Gli obiettivi di carattere strategico hanno riguardato principalmente l'attuazione dei programmi di riqualificazione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica, il miglioramento della sostenibilità economico-finanziaria dell'Azienda, la valorizzazione del patrimonio immobiliare e il rafforzamento delle attività di recupero dei crediti derivanti dai canoni di locazione.

Parallelamente, gli obiettivi gestionali assegnati alle strutture centrali e territoriali hanno contribuito al miglioramento dei processi amministrativi, allo sviluppo di iniziative di digitalizzazione dei servizi, al rafforzamento delle attività di formazione del personale e al consolidamento degli strumenti di programmazione e controllo.

Dalla documentazione esaminata emerge un livello complessivo di raggiungimento degli obiettivi pari al 100%, tenuto conto anche di alcune circostanze esterne che hanno inciso sui tempi di realizzazione di specifiche attività ma che risultano non imputabili alle strutture organizzative dell'Azienda.

Valutazione degli effetti generati

L'Organismo Unico di Valutazione rileva che le attività svolte nel corso del 2025 hanno prodotto effetti positivi sia sotto il profilo organizzativo sia sotto il profilo dei servizi resi alla collettività.

In particolare, si evidenziano:

- il rafforzamento della capacità amministrativa dell'Azienda attraverso il potenziamento delle strutture e l'attuazione del piano di reclutamento del personale;
- l'avvio di interventi di standardizzazione dei processi amministrativi e di miglioramento della trasparenza;
- il miglioramento della gestione del patrimonio abitativo, anche attraverso attività di recupero e riassegnazione degli alloggi disponibili;
- il rafforzamento delle attività di recupero dei crediti e della gestione delle entrate dell'Azienda;
- l'avvio di iniziative finalizzate alla digitalizzazione dei servizi e al miglioramento dell'accessibilità per l'utenza.

Tali elementi contribuiscono alla generazione di valore pubblico sia sotto il profilo sociale, attraverso l'incremento dell'offerta abitativa disponibile, sia sotto il profilo economico e istituzionale, attraverso il miglioramento dell'efficienza amministrativa e della trasparenza dell'azione amministrativa.

Considerazioni conclusive

L'Organismo Unico di Valutazione rileva che l'esercizio 2025 ha rappresentato un primo momento di rafforzamento della governance della performance dell'Azienda.



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

02-70-00 - Organismo unico di valutazione e di misurazione dei risultati dei dirigenti del sistema Regione (OIV)

Pur in presenza di criticità organizzative ereditate dal passato e tenuto conto dell'insediamento del Direttore Generale in corso d'anno, l'Azienda ha avviato un processo di progressiva strutturazione degli strumenti di programmazione, monitoraggio e rendicontazione.

Per una disamina puntuale e completa dei contenuti, delle evidenze istruttorie e dei risultati conseguiti, si rinvia alla Relazione sulla Performance 2025 e ai relativi allegati, che costituiscono parte integrante del presente verbale e ne rappresentano il presupposto istruttorio.

Alla luce dell'istruttoria svolta e dell'analisi della documentazione trasmessa, l'Organismo Unico di Valutazione prende atto dei contenuti della Relazione sulla Performance 2025 e delle evidenze in essa riportate.

Sulla base delle informazioni acquisite e delle risultanze illustrate nella Relazione e nei relativi allegati, l'Organismo Unico di Valutazione rileva che gli obiettivi programmati per l'esercizio 2025 risultano complessivamente conseguiti, con un livello di raggiungimento pari al 100% del target previsto.

L'Organismo Unico di Valutazione prende pertanto atto del livello di performance organizzativa conseguito dall'Azienda nell'esercizio 2025 e rinvia alla Relazione sulla Performance e alla relativa documentazione allegata per la completa illustrazione delle attività svolte, dei risultati conseguiti e delle evidenze istruttorie a supporto.

Il presente verbale è redatto ai fini delle attività di competenza dell'Organismo Unico di Valutazione previste dalla normativa vigente.

Letto, approvato e sottoscritto.

Data 11 marzo 2026



Firmato digitalmente da:
Cattini Elisabetta
Firmato il 17/03/2026 09:40
Seriale Certificato: 5350834
Valido dal 08/01/2026 al 08/01/2029

InfoCamere Qualified Electronic Signature CA



Roberto Finardi
17.03.2026 10:24:13
GMT+01:00

L'Organismo Unico di Valutazione della
Regione Sardegna

Dott. Roberto Finardi (Presidente)

Dott.ssa Chiara Pollina



CHIARA
POLLINA
16.03.2026
12:11:49
GMT+01:00

Dott.ssa Elisabetta Cattini
