



**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE**

**AL RENDICONTO GENERALE DELL'ESERCIZIO 2022**

**Verbale n. 86 del 19/07/2023**

A.R.E.A. AZIENDA REGIONALE PER L'EDILIZIA ABITATIVA A.R.E.A.	
E	
COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE DIGITALE	
Protocollo N.0027995/2023 del 20/07/2023 Firmatario: SIMONE MELIS, GIAN LUCA ZICCA, ANTONELLA SINOZZI	



## ***RELAZIONE DEL COLLEGIO DEL COLLEGIO SINDACALE AL RENDICONTO GENERALE DELL'ESERCIZIO 2022***

Il Collegio dei Sindaci ha esaminato il Rendiconto dell'esercizio 2022 elaborato, sottoposto al Collegio ai fini della verifica, dall'Ente composto dalla Relazione sulla gestione finanziaria e dagli allegati.

Più precisamente:

### ***CONTO DEL BILANCIO***

1. Relazione sulla gestione finanziaria

2. Allegati e prospetti riepilogativi e in particolare:

- Conto del bilancio analitico
- Allegato n. 10 comprendente: conto del bilancio sintetico per entrate e spese, riepilogo generale delle entrate e delle spese, riepilogo generale delle spese per missioni, quadro generale riassuntivo e equilibri di bilancio
- Schemi di Stato patrimoniale e Conto economico
- Relazione sulla gestione e Nota integrativa
- Allegato a) Risultato di amministrazione
- Allegato a/1) Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione
- Allegato a/2) Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione
- Allegato b) Composizione per missioni e programmi del FPV
- Allegato c) Composizione dell'accantonamento al FCDE
- Allegato d) Prospetto delle entrate di bilancio per titoli, tipologie e categorie
- Allegato e) Prospetto delle spese di bilancio per missioni, programmi e macroaggregati
- Allegato f) Accertamenti pluriennali
- Allegato g) Impegni pluriennali
- Allegato h) Prospetto dei costi per missione
- Allegato n. 4a) Piano degli indicatori di bilancio
- Allegato l) Previsioni e risultati secondo il piano dei conti
- Elenchi dei residui attivi e passivi al 31.12.2022
- Rendiconto del Tesoriere



### ***BILANCIO D'ESERCIZIO***

- 3. Stato patrimoniale
- 4. Conto economico
- 5. Nota integrativa



### **Considerazioni preliminari**

Il Collegio constata il fatto che sono proseguite anche nel 2022, le attività di riaccertamento dei residui iniziate nel corso dell'esercizio 2019.

Il riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi consiste nella verifica delle condizioni previste dalla legge per il loro mantenimento nel conto del bilancio.

Si riepiloga di seguito il risultato delle operazioni di riaccertamento al 31.12.2022

A fronte di Residui attivi pari complessivamente ad € 79.722.695,69:

- Sono stati eliminati residui attivi pari ad € 3.352.121,32, di cui € 2.063.352,04 relativi all'esercizio 2022 ed € 1.288.769,28 relativi agli esercizi precedenti;
- Sono stati confermati residui attivi pari ad € 74.684.403,71, comprensivi dei maggiori accertamenti pari ad € 33.619,88, di cui € 11.405.692,46 relativi all'esercizio 2022 ed € 63.278.711,25 relativi agli esercizi precedenti per cui esistono obbligazioni perfezionate;
- Sono stati reimputati all'esercizio 2023 residui attivi pari complessivamente ad € 1.719.790,54.

A fronte di Residui passivi pari complessivamente ad € 25.961.903,23:

- Sono stati eliminati residui passivi pari ad € 4.785.951,86, di cui € 2.391.888,56 relativi all'esercizio 2022 ed € 2.466.063,30 relativi agli esercizi precedenti;
- Sono stati confermati residui passivi pari ad € 14.756.339,86, di cui € 5.567.288,26 relativi all'esercizio 2022 ed € 9.189.051,60 relativi agli esercizi precedenti, per cui esistono obbligazioni perfezionate;
- Sono stati reimputati all'esercizio 2023 residui passivi pari complessivamente ad € 6.419.611,51, di cui € 4.699.820,97 coperti da fondo pluriennale vincolato. 5 Cfr. delibera del Commissario Straordinario n. 14 del 20.06.2023. AZIENDA REGIONALE PER L'EDILIZIA ABITATIVA Rendiconto della gestione al 31/12/2022 Pag.14



Le tabelle sottostanti mostrano l'andamento dei residui dall'esercizio 2021 all'esercizio 2022, con lo scostamento in termini percentuali.

RESIDUI ATTIVI		
2021	2022	Scostamento (%)
76.534.277,39	74.684.403,71	-2,42

RESIDUI PASSIVI		
2021	2022	Scostamento (%)
20.634.346,38	14.756.339,86	-28,49

## **Gestione Finanziaria**

L'organo di revisione, in riferimento alla gestione finanziaria, rileva e attesta che:

### **1. Fondo di cassa**

Il fondo di cassa al 31/12/2022 risultante dal conto del Tesoriere **risulta così determinato:**

	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1 gennaio 2022			<b>149.889.284,38</b>
Riscossioni	11.974.064,39	33.793.157,84	<b>45.767.222,23</b>
Pagamenti	8.979.641,48	31.616.206,85	<b>40.595.848,33</b>
fondo cassa al 31 ,12,2022			<b>155.060.658,28</b>



Le risultanze del Conto del Tesoriere si riassumono come segue:

<b>Saldo al 1.1.2022</b>	<b>149.889.284,38</b>
Reversali in conto residui	11.974.064,39
Reversali in conto competenza	33.793.157,84
<b>Totale riscossioni</b>	<b>45.767.222,23</b>
Mandati in conto residui	8.979.641,48
Mandati in conto competenza	31.616.206,85
<b>Totale pagamenti</b>	<b>40.595.848,33</b>
<b>Saldo al 31.12.2022</b>	<b>155.060.658,28</b>

I

#### Il saldo dei conti correnti di Banca d'Italia:

- N. 3221, saldo al 31.12.2022 € 26.803.030,92
- N. 3222 saldo al 31.12.2021 € 28.251.117,78
- **Totale dei saldi € 55.054.148,70**
  
- **Il saldo dei conti correnti Postali al 31/12/2021:**
- N. 2097 Cagliari € 2.835.616,90
- N. 1014181018 Carbonia € 186.837,44
- N. 10701092 Oristano € 38.803,91
- N. 219089 Nuoro € 161.366,73
- N. 10904076 Sassari € 61.128,66
- N. 7070 Sassari € 25.447,41
- N. 224071 Sassari € 25.757,35
- **Totale dei saldi € 3.996.053,10**



## 2. Risultato della gestione di competenza

Accertamenti	( + )	45.198.850,30
Impegni	( - )	37.183.905,11
Differenza		8.014.945,19
Utilizzo avanzo di amministrazione	( + )	10.639.779,67
Fpv Entrata	( + )	10.425.745,28
Fpv spesa	( - )	9.626.154,32
Avanzo di competenza		19.454.315,82

così dettagliati

		2022
Riscossioni	( + )	33.793.157,84
Pagamenti	( - )	31.616.616,85
Differenza	( A )	2.176.540,99
Utilizzo avanzo di amministrazione	( + )	10.639.779,67
Fondo Pluriennale vincolata entrate applicato al bilancio	( + )	10.425.745,28
Fondo Pluriennale vincolata spesa	( - )	9.626.154,32
Differenza	( B )	13.615.911,62
Residui attivi	( + )	11.405.692,46
Residui passivi	( - )	5.567.288,26
Differenza	( C )	5.838.404,20
Saldo avanzo/disavanzo di competenza	19.454.315,82	



Come evidenziato nella tabella sopra riportata risulta che il bilancio presenta un avanzo di competenza pari a

#### EQUILIBRI DI BILANCIO (solo per le Regioni)

EQUILIBRI DI BILANCIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
A) Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e al rimborso di prestiti	(+)	2.246.810,68
B) Ripiano disavanzo di amministrazione esercizio precedente (1)	(-)	0,00
C) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	2.320.007,63
D) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	30.995.858,24
E) Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (2)	(+)	0,00
F) Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
G) Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(+)	0,00
H) Entrate per accensioni di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(+)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
J) Spese correnti	(-)	24.446.149,76
- di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione		0,00
J1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	2.957.940,31
K) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
K1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
L) Variazioni di attività finanziarie - saldo di competenza (se negativo) C/1	(-)	2.295.598,40
M) Rimborso prestiti	(-)	0,00
- di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
M1) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
<b>A/1) Risultato di competenza di parte corrente</b>		<b>5.862.988,08</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2022	(-)	3.280.453,20
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	300.000,00
<b>A/2) Equilibrio di bilancio di parte corrente</b>		<b>2.282.534,88</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	12.070.910,38
<b>A/3) Equilibrio complessivo di parte corrente</b>		<b>-9.788.375,50</b>

#### EQUILIBRI DI BILANCIO (solo per le Regioni)

EQUILIBRI DI BILANCIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
N) Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese d'investimento	(+)	8.392.968,99
O) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	7.933.906,17
P) Entrate in conto capitale (Titolo 4)	(+)	9.888.999,07
Q) Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni	(+)	0,00
R) Entrate per accensioni di prestiti (titolo 6)	(+)	0,00
E) Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (2)	(-)	0,00
G) Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
H) Entrate per accensioni di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-)	0,00
F) Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
S) Spese in conto capitale	(-)	6.569.154,49
S1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	6.055.392,00
T) Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	(-)	0,00
T1) Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale (di spesa)	(-)	0,00
K) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
K1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
U) Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti	(-)	0,00
V) Variazioni di attività finanziarie - saldo di competenza (se positivo) C/1	(+)	0,00
<b>B1) Risultato di competenza in c/capitale</b>		<b>13.591.327,74</b>
- Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio 2022	(-)	0,00
- Risorse vincolate in conto capitale nel bilancio	(-)	9.419.961,68
<b>B/2) Equilibrio di bilancio in c/capitale</b>		<b>4.171.366,06</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
<b>B/3) Equilibrio complessivo in c/capitale</b>		<b>4.171.366,06</b>





### EQUILIBRI DI BILANCIO (solo per le Regioni)

EQUILIBRI DI BILANCIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
W) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)	0,00
W1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	171.831,48
X) Entrate titolo 5.00 - Riduzioni attività finanziarie	(+)	945.555,77
Y) Spese titolo 3.00 - Incremento attività finanziarie	(-)	2.800.163,64
Y1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (di spesa)	(-)	612.822,01
Q) Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni	(-)	0,00
T) Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	(+)	0,00
T1) Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale (di spesa)	(+)	0,00
C/1) Variazioni attività finanziaria - saldo di competenza		-2.295.596,40
- Risorsa accantonata - attività finanziarie stanziata nel bilancio dell'esercizio 2022	(-)	0,00
- Risorsa vincolata - attività finanziarie nel bilancio	(-)	0,00
C/2) Variazioni attività finanziaria - equilibrio di bilancio		-2.295.596,40
- Variazione accantonamenti - attività finanziarie effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
C/3) Variazioni attività finanziaria - equilibrio complessivo		-2.295.596,40
D/1) RISULTATO DI COMPETENZA (D/1 = A/1 + B/1)		19.454.315,82
D/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO (D/2 = A/2 + B/2)		6.453.900,94
D/3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO (D/3 = A/3 + B/3)		-5.617.009,44
di cui Disavanzo D/3 da DANC che non peggiora il disavanzo di amm.		0,00
di cui Disavanzo D/3 da DANC che peggiora il disavanzo di amm.		0,00

### EQUILIBRI DI BILANCIO (solo per le Regioni)

EQUILIBRI DI BILANCIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali delle Regioni a statuto ordinario		
A/1) Risultato di competenza di parte corrente		5.862.988,08
A) Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti ricorrenti e al rimborso di prestiti al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	2.246.870,68
AG) Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
AA) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata al netto delle componenti non vincolate derivanti dal riaccertamento ord.	(-)	0,00
AH) - Risorsa accantonata di parte corrente non sanitarie stanziata nel bilancio dell'esercizio 2022	(-)	3.280.453,20
AI) - Variazione accantonamenti di parte corrente non sanitarie effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	12.070.910,38
AJ) - Risorsa vincolata di parte corrente nel bilancio non sanitarie	(-)	300.000,00
AC) Entrate titoli 1-2-3 destinate al finanziamento del SSN	(-)	0,00
AF) Spese correnti finanziarie da entrate destinate al SSN	(+)	0,00
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.	(-)	-12.035.186,18
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali delle Autonomie speciali		
A/1) Risultato di competenza di parte corrente		5.862.988,08
A) Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti ricorrenti e al rimborso di prestiti al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	2.246.870,68
AG) Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
- Risorsa accantonata di parte corrente stanziata nel bilancio dell'esercizio 2022	(-)	3.280.453,20
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	12.070.910,38
- Risorsa vincolata di parte corrente nel bilancio	(-)	300.000,00
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.	(-)	-12.035.186,18



### 3. Risultato di amministrazione

Il risultato di amministrazione per l'anno 2022 presenta come risulta dalla tabella sotto riportata:

	In conto			Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	Segno	
Fondo di cassa al 1 gennaio 2022			+	<b>149.889.284,38</b>
RISCOSSIONI	11.974.064,39	33.793.157,84	+	<b>45.767.222,23</b>
PAGAMENTI	8.979.231,48	31.616.616,85	-	<b>40.595.848,33</b>
<b>Fondo di cassa al 31 dicembre 2022</b>				<b>155.060.658,28</b>
RESIDUI ATTIVI			+	<b>74.684.403,71</b>
RESIDUI PASSIVI			-	<b>14.756.339,86</b>
FPV per spese correnti			-	2.957.940,31
FPV per spese in conto capitale			-	6.668.214,01
<b>Avanzo o Disavanzo di Amministrazione al 31 dicembre 2022</b>				<b>205.362.567,81</b>
<b>Suddivisione dell'Avanzo (disavanzo) di amministrazione complessivo</b>		Fondo crediti di dubbia esigibilità	-	53.006.908,23
		Altri accantonamenti	-	53.635.233,18
		Fondo contenziosi	-	37.397.053,27
		<b>Totale avanzo parte accantonata</b>	-	<b>144.039.194,68</b>
		Vincoli derivanti da leggi e da principi	-	35.610.535,47
		Vincoli derivanti da contrazione di mutui		0
		Vincoli derivanti da trasferimenti	-	9.635.962,20
		<b>Totale avanzo parte vincolata</b>	-	<b>45.246.497,67</b>
		<b>Parte destinata agli investimenti</b>		<b>0</b>
		<b>Totale avanzo parte disponibile</b>	+	<b>16.076.875,46</b>



#### **4. Comparazione tra previsioni assestate e rendiconto finanziario e gestione di cassa della competenza e dei residui**

	B	C	
A.R.E.A	PREVISIONI asstate	ACCERTAMENTI competenza	C/B
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	2.320.007,63		
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie	171.831,48		
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	7.933.906,17		
Utilizzo Avanzo di amministrazione	10.639.779,67		
TITOLO II TRASFERIMENTI CORRENTI	523.334,76	339.297,77	65%
TITOLO III ENTRATE EXTRA TRIBUTARIE	37.425.267,16	30.656.560,48	82%
TITOLO IV ENTRATE C/CAPITALE	22.331.508,92	9.888.999,07	44%
TITOLO V ENTRATE DA RIDUZIONE ATTIVITA' FINANZ.	16.652.771,31	945.555,77	6%
TITOLO IX ENTRATE C/TERZI E PARTITE DI GIRO	4610.200,00	3.368.437,22	73%
<b>Totale Entrate</b>	<b>102.608.607,10</b>	<b>45.198.850,30</b>	<b>44%</b>
<b>SQUILIBRIO</b>			
	PREVISIONI asstate	IMPEGNI competenza	C/B
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti			
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale			
TITOLO I SPESE CORRENTI	41.008.661,86	24.446.149,76	59,61
TITOLO II SPESE IN CONTO CAPITALE	50.239.866,66	6.569.154,49	13,07
TITOLO III SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZ.	6.749.878,58	2.800.163,64	41,48
TITOLO IV RIMBORSO DI PRESTITI			
TITOLO VI SPESE C/TERZI E PARTITE DI GIRO	4.610.200,00	3.368.437,22	73,06
<b>Totale delle Uscite</b>	<b>102.608.607,10</b>	<b>37.183.905,11</b>	<b>36,24</b>

##### **1) Scostamenti tra il Bilancio di Previsione assestate e Accertamenti di competenza**

- L'azienda ha predisposto un bilancio di previsione 2022 che presenta un pareggio per € 102.608.607,10

Le entrate accertate ammontano a € 45.198.850,30 pari ad una percentuale del 44%, rispetto alle previsioni e le uscite impegnate ammontano a € 37.183.905,11 pari una percentuale del 36 % sempre rispetto alle previsioni.

Gli scostamenti tra previsionale ed accertato come per gli anni precedenti sono ancora consistenti per quanto concerne sia le entrate che le uscite. Si raccomanda quindi una più puntuale programmazione.

-



- Le poste delle entrate del titolo II (trasferimenti correnti) rilevano un accertamento rispetto alla previsione del 65% %, pertanto si è accertato meno di quanto previsto.
- Le poste delle entrate del titolo III (entrate extratributarie) hanno un accertamento rispetto alla previsione pari a circa l'82%, pertanto quanto accertato è stato inferiore alle previsioni.
- Le poste delle entrate del titolo IV (entrate in conto capitale) hanno un accertamento pari al 44 % di quanto previsto.
- Le poste delle entrate del titolo V (entrate da riduzione attività finanziarie), hanno un accertamento rispetto alla previsione pari a circa il 6%, pertanto quanto accertato è stato inferiore alle previsioni.
- Le poste delle entrate del titolo IX (entrate conto terzi e partire di giro), hanno un accertamento rispetto alla previsione pari a circa il 73 %, pertanto quanto accertato è stato inferiore rispetto alle previsioni.
- Tra le uscite correnti del titolo I (spese correnti), la percentuale tra l'impegno e quanto da previsione è pari al 59,61%.
- Tra le uscite correnti del titolo II (spese in conto capitale), la percentuale tra l'impegno e quanto da previsione è pari al 13,07 %.
- Tra le uscite correnti del titolo III (spese per incremento attività finanziarie), la percentuale tra l'impegno e quanto da previsione è pari al 41,48 %.

Tra le uscite correnti del titolo VI (spese conto terzi e partire di giro), la percentuale tra l'impegno e quanto da previsione è pari al 73,06 %.



### Analisi del conto del bilancio

#### Trend storico della gestione di competenza

ENTRATE	2020	2021	2022
Titolo II Entrate da trasferimenti correnti	270.000,01	678.000,00	339.297,76
Titolo III Entrate extratributarie	31.032.216,36	30.576.898,05	30.656.560,48
Titolo IV Entrate conto capitale	12.657.210,64	7.960.230,95	9.888.999,07
Titolo V Entrate da riduzione attività finanz	1.802.627,07	4.664.867,40	945.555,77
Titolo VI Accensione di prestiti			
Titolo IX Partite di giro	3.160.662,37	3.946.317,05	3.368.437,22
<b>Totale Entrate</b>	<b>48.922.716,45</b>	<b>47.826.313,45</b>	<b>45.198.850,30</b>



SPESE	2020	2021	2022
Titolo I Spese correnti	20.992.887,57	22.565.264,94	24.446.149,76
Titolo II Spese in c/capitale	3.996.973,03	5.763.009,93	6.569.154,49
Titolo III Spese per incremento attività finanziarie	3.193.797,03	2.794.114,39	2.800.163,64
Titolo IV Rimborso prestiti	35.535,86		
Titolo VII Partite di giro	3.160.662,37	3.946.317,05	3.368.437,22
<b>Totale Spese</b>	<b>31.379.855,86</b>	<b>35.068.706,31</b>	<b>37.183.905,11</b>
<b>Differenza accertamenti / impegni</b>	<b>17.542.860,59</b>	<b>12.757.607,14</b>	<b>8.014.945,19</b>



### a) Entrate correnti

	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Rendiconto 2022
<b>Titolo II Entrate da trasferimenti correnti</b>			
Categoria 2 Trasferimenti da Amministrazioni locali	270.000,01	678.000,00	339.297,76
<b>Totale titolo II</b>	<b>270.000,01</b>	<b>678.000,00</b>	<b>339.297,76</b>
<b>Titolo III Entrate Extratributarie</b>			
Tipologia 100 - Categoria 2 Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi	839.316,72	588.380,50	334.784,15
Tipologia 100 - Categoria 3 proventi derivanti dalla gestione di beni	25.204.615,38	24.888.231,69	24.229.524,83
Tipologia 200 - Categoria 2 proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti			
Tipologia 200 - Categoria 3 Interessi attivi	181.753,94	162.232,79	196.740,27
Tipologia 500 - Categoria 1 indennizzi di assicurazioni	780,00		30.860,06
Tipologia 500 - Categoria 2 rimborsi in entrata	2.507.250,94	2.648.537,25	3.308.928,77
Tipologia 500 - Categoria 99 altre entrate	2.298.499,38	2.289.515,82	2.555.722,40
<b>Totale titolo III</b>	<b>31.032.216,36</b>	<b>30.576.898,05</b>	<b>30.656.560,48</b>



### **Canoni di locazione**

**In merito alla categoria 3 del titolo III tipologia 100, dove hanno collocazione le entrate per canoni di locazione, il Collegio osserva quanto segue:**

- sono stati accertati canoni per € 24.564.308,98 a fronte di previsioni per € 29.098.605,66, l'accertamento, risulta inferiore alle previsioni.
- dei canoni accertati sono stati riscossi, solo relativamente alla gestione di competenza, € 16.376.686,45

Il Collegio invita l'Azienda a potenziare l'attività di accertamento, ma soprattutto la attività di riscossione.

### **Entrate per vendita di beni e dalla prestazione di servizi**

L'evoluzione delle suddette entrate degli ultimi 4 anni è la seguente:

	2018		2019		2020		2021		2022	
<b>Previsione</b>	37.077.075,29		37.725.668,70		32.394.767,58		27.580.000,00		29.098.605,66	
<b>Accertamento</b>	27.589.807,34	75%	25.493.670,90	67%	26.043.932,10	80%	24.888.231,69	90%	24.564.308,98	84%
<b>Riscossione</b>	17.739.730,97	65%	10.937.877,92	42%	13.171.399,94	51%	16.998.579,57	68%	16.376.686,45	67%

Il Collegio osserva che l'accertato sulla previsione iniziale ha rilevato un peggioramento rispetto al 2021; anche l'attività d'incasso rispetto all' esercizio 2021 evidenzia un peggioramento. Si raccomanda di proseguire nell'attività accertativa e di riscossione.





## b) Entrate in conto capitale

Rendiconto	2020	2021	2022
<b>Titolo IV entrate in conto capitale</b>			
Tip. 200 Cat. 1	9.750.165,52	4.794.470,85	6.513.853,58
Tip. 400 Cat. 1	2.907.045,12	3.165.760,10	3.375.145,49
Tip. 400 Cat. 2			
<b>Totale Titolo IV</b>	<b>12.657.210,64</b>	<b>7.960.230,95</b>	<b>9.888.999,07</b>
<b>Titolo V entrate da riduzione attività finanziarie</b>			
Tip. 400 cat 6	1.802.627,07	4.664.867,40	945.555,77
<b>Totale Titolo V</b>	<b>1.802.627,07</b>	<b>4.664.867,40</b>	<b>945.555,77</b>
<b>Titolo VI accensione di prestiti</b>			
Cat. 18 accensione mutui	0	0	
<b>Totale titolo VI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Totale entrate</b>	<b>14.459.837,71</b>	<b>12.625.098,35</b>	<b>10.834.554,84</b>



### **Entrate per alienazione beni patrimoniali**

L'evoluzione delle suddette entrate degli ultimi quattro anni è la seguente:

	2018		2019		2020		2021		2022	
<b>Previsione</b>	5.240.700,00		5.580.700,00		4.601.202,18		3.956.000,00		3.821.000,00	
<b>Accertamento</b>	3.509.785,87	67%	3.214.675,48	58%	2.907.045,12	63%	3.165.760,10	80%	3.375.145,49	88%
<b>Riscossione</b>	3.233.227,74	92%	2.397.980,35	75%	2.511.128,32	86%	2.846.493,28	90%	3.203.343,93	95%

Il Collegio osserva che, da un punto di vista della previsione abbiamo avuto un aumento dell'accertato, ed a un aumento della riscossione rispetto a quanto accertato.

### **Trasferimenti dallo Stato e dalla Regione e dai Comuni e Provincia / contributi agli investimenti da amministrazione pubbliche**

L'evoluzione delle suddette entrate degli ultimi quattro anni è la seguente:

	2019		2020		2021		2022	
<b>Previsione</b>	4.591.710,00		18.710.635,91		20.160.935,53		18.510.508,92	
<b>Accertamento</b>	1.259.149,12	27%	9.750.165,52	52%	4.794.470,85	24%	6.513.853,58	35%
<b>Riscossione</b>	1.259.149,12	100%	9.220.063,43	95%	3.339.162,01	70%	6.349.804,21	97%

Il Collegio riscontra che l'accertato rispetto alla previsione ha avuto un incremento rispetto all'esercizio 2021; anche la attività di riscossione rispetto all'accertato ha subito un incremento rispetto all'esercizio precedente.



### C) Spese correnti

VOCI	CONSUNTIVO 2022
Redditi da lavoro dipendente	9.921.287
Imposte e tasse a carico dell'ente	2.205.375
Acquisto di beni e servizi	6.538.757
Trasferimenti correnti	
Interessi Passivi	153
Rimborsi e poste correttive delle entrate	
Altre spese correnti	6.980.276
<b><u>TOTALE</u></b>	<b>25.645.848</b>

### Spese per il personale

Rendiconto	2019	2020	2021	2022
Oneri per il personale in attività	11.899.625,20	11.193.784,24	10.499.936,88	9.921.287
Oneri per il personale in quiescenza				
<b>Totale Spese del personale</b>	11.899.625,20	11.193.784,24	10.499.936,88	9.921.287
<b>Spese correnti</b>	26.121.064,65	20.992.887,57	22.565.264,94	25.645.848
<b>Incidenza % su spese correnti</b>	45%	54%	47%	38%

Il Collegio per l'anno 2022 riscontra, come si evince dal prospetto di cui sopra, una riduzione dell'incidenza percentuale sulle spese correnti.



DATI AL 31.12.2022

Pianta organica dipendenti	
Qualifica prof.	N. dipendenti
livello retr D	79
livello retr C	47
livello retr B	12
<b>totale</b>	<b>138</b>

Pianta organica dirigenti	N. dipendenti	N. dirigenti
Direttore generale		1
Dirigenti		7

Qualifica prof./pos. Economica	Uomini	Donne	Totale parziale
liv retr D7	3	1	4
liv retr D6	2	1	3
liv retr D5	1		1
liv retr D4	11	16	27
liv retr D3	2	1	3
liv retr D2	5	7	12
liv retr D1	15	11	26
liv retr C6	1		1
liv retr C5			0
liv retr C4	10	5	15
liv retr C3	4	1	5
liv retr C2	2	6	8
liv retr C1	9	9	18
liv retr B6	2		2
liv retr B5	2	1	3
liv retr B4	2	2	4
liv retr B3	1		1
liv retr B2	1		1
liv retr B1		1	1
<b>totale</b>	<b>73</b>	<b>62</b>	<b>135</b>

al netto com  
out

Qualifica prof./pos. Economica	Com out Uomini	Com out Donne	Totale com out
liv retr D4	1	1	2
liv retr D3			0
liv retr D2			0
liv retr D1	1		1
liv retr C5			0
liv retr C3			0
liv retr B2			0
<b>totale</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>

Qualifica prof./pos. Economica	Com in Uomini	Com in Donne	Totale com in
liv retr D1(CCNL Sardegna Ricerche)		1	1
liv retr D1	1		1
liv retr C3	1		1
liv retr B3		1	1
<b>totale</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>4</b>

<b>TOTALE DIP AREA + COM OUT</b>	<b>138</b>
<b>TOTALE COMANDATI IN</b>	<b>4</b>

Qualifica prof./pos. Economica
--------------------------------



Direttore generale	1
Dirigenti	5

<b>Qualifica prof./pos. Economica Com out</b>	
Direttore generale	
Dirigenti	2

<b>Qualifica prof./pos. Economica Com in</b>	
Direttore generale	
Dirigenti	1

Direttore generale	1
Totale dirigenti + dirigenti out	7
Totale dirigenti + dirigenti in	1

**TOTALE DIPENDENTI + DIRIGENTI DI RUOLO** **146**

**TOTALE DIPENDENTI + DIRIGENTI IN** **5**

QUALIFICA/LIVELLO	lavoratori in convenzione	lavoratrici in convenzione	Totali
2			0
3	1	1	2
4	1		1
5	1	1	2
6		1	1
Totale	3	3	6



## Spese del personale competenza 2022

SPESE DEL PERSONALE 2022				
S P E S E				
CAPITOLO		IMPEGNI 2022	PAGAMENTI in c/comp,	RESIDUO
08021.01.1020100001	VOCI STIP PERS DIPENDENTE A TEMPO IND	4.232.838	4.232.838	-
08021.01.1020100004	ASSEGNI FAMILIARI	7.506	7.506	-
08021.01.1020100005	CONTR OBBLIGATORI PER IL PERSONALE	1.526.487	1.337.122	189.365
08021.01.1020100006	CONTRI PREVIDENZA COMPLEMENTARE	24.386	7.720	16.667
08021.01.1020100007	VOCI STIP PERS DIRIGENTE A TEMPO IND	271.337	271.337	-
08021.01.1020100008	RETR DI POSIZIONE PERS DIRIGENTE	227.068	227.068	-
08021.01.1020100010	BUONI PASTO	70.990	58.209	12.781
08021.01.1020100011	FONDO RETRIBUZIONE DI RENDIMENTO	412.006	400.535	11.471
08021.01.1020100012	FONDO ART.18 L. 109/94	6.735	6.686	49
08021.01.1020100013	FONDO PER LA RETRIB DI POSIZIONE	385.948	374.768	11.180
08021.01.1020100015	FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO	397.040	353.884	43.156
08021.01.1020100021	ALTRE SPESE PER IL PERSONALE N.A.C.	-	-	-
08021.01.1020100029	FONDO PER ECONOMI	27.555	27.555	-
08021.01.1020100030	PERSONALE COMANDATO OUT	1.594.453	1.558.301	36.152
08021.01.2140100001	TFR INDENNITA' A CARICO DELL'ENTE	1.695.212	1.695.212	-
MA 1 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE (a)		10.879.562	10.558.741	320.820
08021.03.1020100003	INDENNITA' DI MISSIONE E TRASFERTA	840	840	-
08021.03.1020100009	SVILUPPO ATTIVITA' FORMATIVE	8.525	1.725	6.800
MA 3 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (b)		9.365	2.565	6.800
08021.09.1020100017	PERSONALE COMANDATO	344.337	18.372	325.965
MA 9 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE ©		344.337	18.372	325.965
TOTALE SPESE DEL PERSONALE D=(a+b+c)		11.233.264	10.579.678	653.586
E N T R A T E				
CAPITOLO		ACCERTAM. 2022	RISCOSSIONI in c/comp,	RESIDUO
30500.02.2080170001	RIMBORSI DA ENTI PREVIDENZIALI	1.581.447	345.999	1.235.448
30500.02.3120900001	RIMB PERS COMANDATO E CARICHE POL	1.680.067	640.901	1.039.166
TITOLO 3 - TIP 500 - CAT 2 (RIMBORSI IN ENTRATA) (E)		3.261.514	986.900	2.274.614
SPESE DEL PERSONALE AL NETTO DEI RIMBORSI (D-E)		7.971.750	9.592.778	



## d) Spese in Conto Capitale

L'evoluzione delle suddette spese rispetto all'esercizio precedente è la seguente:

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2022 (RS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)	RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PREC. (EPR=RS-PR+R)
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)	IMPEGNI (I)	ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I+FPV)	RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMP. (EC=PC)
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORT. (TR=EP+EC)
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS 12.430.908,71	PR 4.195.265,10	R -1.978.038,34		EP 6.259.603,27
		CP 50.239.888,86	PC 5.822.510,77	I 6.569.154,49	ECP 37.815.320,17	EC 748.643,72
		CS 55.883.099,56	TP 10.017.775,87	FPV 6.055.392,00		TR 7.008.246,99

## Risultato di amministrazione

Allegato a) Risultato di amministrazione

### PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE ESERCIZIO 2022

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio				149.889.284,38
RISCOSSIONI	+	11.974.064,39	33.793.157,84	45.767.222,23
PAGAMENTI	-	8.979.231,48	31.616.616,85	40.595.848,33
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	=			155.060.658,28
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	-			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	=			155.060.658,28
RESIDUI ATTIVI	+	63.278.711,25	11.405.692,46	74.684.403,71
di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze		0,00	0,00	0,00
RESIDUI PASSIVI	-	9.189.051,60	5.567.288,26	14.756.339,86
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	-			2.957.940,31
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	-			6.668.214,01
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2022 (A)	=			205.362.567,81
Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2022:				
Parte accantonata				
Fondo contenzioso				37.397.053,27
Altri accantonamenti				53.635.233,18
Fondo crediti dubbia esigibilità				53.006.908,23
Totale parte accantonata (B)				144.039.194,68



Allegato a) Risultato di amministrazione

<b>Parte vincolata</b>		
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili		35.610.535,47
Vincoli derivanti da trasferimenti		9.635.962,20
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui		0,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente		0,00
Altri vincoli		0,00
	<b>Totale parte vincolata (C)</b>	<b>45.246.497,67</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>		
	<b>Totale parte destinata agli investimenti (D)</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>16.076.875,46</b>
	<b>F) di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto</b>	<b>0,00</b>
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare		

### Stato patrimoniale e Conto economico

Il Collegio ha preso atto che l'Azienda AREA è stata definita un ente strumentale della RAS, ed essendo compresa nel gruppo di amministrazione pubblica (GAP) ha adottato come sistema contabile quello previsto dal DLGS 118/2011.

Si ricorda inoltre che, ai sensi dell'art. 3 della L.R. n. 14/1995, tra gli atti sottoposti al controllo preventivo di legittimità e di merito rientra anche il bilancio consuntivo.

Come evidenziato anche nelle relazioni precedenti la contabilità economico patrimoniale non rappresenta quindi il sistema contabile di riferimento e viene tenuta principalmente per finalità di carattere fiscale.

A riprova di ciò il Collegio ha verificato che, sino ad oggi, l'Azienda Area non ha mai provveduto al deposito dei bilanci in Camera di Commercio, nonostante la sua iscrizione al Registro Imprese.

Si rammenta che sul punto è stata chiesta conferma della correttezza di tale scelta adottata da Area, alla RAS, con comunicazione a mezzo pec, che sino ad oggi è rimasta inevasa.

Persiste, come evidenziato anche nella relazione del collegio relativa al consuntivo del 2021, un importante disallineamento tra fondo svalutazione crediti del bilancio civilistico e fondo crediti di dubbia esigibilità da rendiconto. La differenza in termini assoluti fra i due valori, nel rendiconto relativo all'esercizio 2022, risulta pari ad € 3.996.083,00. L'azienda, nel rispetto del principio della prevalenza della sostanza sulla forma, ha scelto di non operare in contabilità economico patrimoniale un accantonamento al fondo svalutazione crediti pari ad € 3.996.083,00 quanto relativo a somme effettivamente incassate da parte degli utenti per le quali quindi non sussiste un rischio di mancato introito. Il Collegio rinnova la raccomandazione volta alla riduzione dei tempi di giacenza delle somme nei conti correnti postali, in attesa di essere trasferiti nei conti di tesoreria per evitare il verificarsi di tale disallineamento.





Descrizione	Valore indicato in rendiconto	Valore indicato in bilancio	Differenze
Fondo svalutazione crediti	53.006.908,00	49.010.825,00	3.096.083,00
Fondo rischi e oneri	91.032.286	91.032.286	0,00



## Bilancio al 31/12/2022

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2022	31/12/2021
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>		
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	0
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.137.882	1.137.629
Totale immobilizzazioni immateriali	1.137.882	1.137.629
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) Terreni e fabbricati	586.495.859	592.298.002
2) Impianti e macchinario	134.507	164.775
3) Attrezzature industriali e commerciali	121.310	130.274
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	66.110.861	60.677.479
Totale immobilizzazioni materiali	652.862.537	653.270.530
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
2) Crediti		
d-bis) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	2.722
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	2.069.725
Totale crediti verso altri	0	2.072.447
Totale Crediti	0	2.072.447
Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	0	2.072.447
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>654.000.419</b>	<b>656.480.606</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I) Rimanenze</b>		
Totale rimanenze	0	0
<b>II) Crediti</b>		
1) Verso clienti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	12.119.962	11.899.375
Esigibili oltre l'esercizio successivo	7.528.537	6.921.787
Totale crediti verso clienti	19.648.499	18.821.162
3) Verso imprese collegate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	175.517	77.863
Totale crediti verso imprese collegate	175.517	77.863
4) Verso controllanti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	3.557.191	4.426.406
Totale crediti verso controllanti	3.557.191	4.426.406
5-bis) Crediti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.253.503	2.531.722
Totale crediti tributari	1.253.503	2.531.722
5-quater) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	3.329.830	5.536.893
Esigibili oltre l'esercizio successivo	2.903.001	0
Totale crediti verso altri	6.232.831	5.536.893



Totale crediti	30.867.541	31.394.046
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV - Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	159.056.741	153.504.650
2) Assegni	0	60
Totale disponibilità liquide	159.056.741	153.504.710
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>189.924.282</b>	<b>184.898.756</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>149.285</b>	<b>145.267</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>844.073.986</b>	<b>841.524.629</b>

## STATO PATRIMONIALE

PASSIVO	31/12/2022	31/12/2021
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I - Capitale	297.464.411	297.464.411
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	4.211.123	4.211.123
IV - Riserva legale	95.012	95.012
V - Riserve statutarie	76.083.113	76.083.113
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Varie altre riserve	417.898.091	429.165.811
Totale altre riserve	417.898.091	429.165.811
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-135.321.036	-70.133.848
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	-11.736.660	-65.187.188
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>648.694.054</b>	<b>671.698.434</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
2) Per imposte, anche differite	185.632	205.203
4) Altri	90.249.689	79.505.617
<b>Totale fondi per rischi e oneri (B)</b>	<b>90.435.321</b>	<b>79.710.820</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>782.597</b>	<b>918.599</b>
<b>D) DEBITI</b>		
6) Acconti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	4.377.986	4.902.277
Totale acconti (6)	4.377.986	4.902.277
7) Debiti verso fornitori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	566.291	346.322
Totale debiti verso fornitori (7)	566.291	346.322
10) Debiti verso imprese collegate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	66.656	0
Totale debiti verso imprese collegate (10)	66.656	0
11) Debiti verso controllanti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	199.705	44.845
Totale debiti verso controllanti (11)	199.705	44.845
12) Debiti tributari		



Esigibili entro l'esercizio successivo	2.531.905	1.413.001
<b>Totale debiti tributari (12)</b>	<b>2.531.905</b>	<b>1.413.001</b>
<b>13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	445.442	341.153
<b>Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (13)</b>	<b>445.442</b>	<b>341.153</b>
<b>14) Altri debiti</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	30.468.043	35.701.830
Esigibili oltre l'esercizio successivo	14.364.280	10.847.050
<b>Totale altri debiti (14)</b>	<b>44.832.323</b>	<b>46.548.880</b>
<b>Totale debiti (D)</b>	<b>53.020.308</b>	<b>53.596.478</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>51.141.706</b>	<b>35.600.298</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>844.073.986</b>	<b>841.524.629</b>

## CONTO ECONOMICO

	31/12/2022	31/12/2021
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE:</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	24.813.913	25.136.762
5) Altri ricavi e proventi		
Altri	11.533.611	12.985.955
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>11.533.611</b>	<b>12.985.955</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>36.347.524</b>	<b>38.122.717</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE:</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	44.781	70.554
7) Per servizi	6.287.245	7.092.605
8) Per godimento di beni di terzi	206.731	98.653
9) Per il personale:		
a) Salari e stipendi	7.905.071	8.031.989
b) Oneri sociali	1.462.036	1.446.319
c) Trattamento di fine rapporto	525.922	465.270
d) Trattamento di quiescenza e simili	28.258	0
e) Altri costi	0	73.282
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>9.921.287</b>	<b>10.016.860</b>
10) Ammortamenti e svalutazioni:		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	4.731	4.731
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	7.694.012	7.947.406
d) Svalutazione crediti attivo circolante e disponibilità liquide	2.899.735	39.457.935
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>10.598.478</b>	<b>47.410.072</b>
13) Altri accantonamenti	12.064.331	29.283.633
14) Oneri diversi di gestione	6.980.276	8.131.135
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>46.103.129</b>	<b>102.103.512</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>-9.755.605</b>	<b>-63.980.795</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:</b>		
16) Altri proventi finanziari:		
d) Proventi diversi dai precedenti		



Altri	224.473	141.196
Totale proventi diversi dai precedenti	224.473	141.196
Totale altri proventi finanziari	224.473	141.196
17) Interessi e altri oneri finanziari		
Altri	153	89
Totale interessi e altri oneri finanziari	153	89
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C) (15+16-17+-17-bis)</b>	<b>224.320</b>	<b>141.107</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:</b>		
Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18-19)	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)</b>	<b>-9.531.285</b>	<b>-63.839.688</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
Imposte correnti	2.224.947	1.223.605
Imposte differite e anticipate	-19.572	123.895
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	2.205.375	1.347.500
<b>21) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>-11.736.660</b>	<b>-65.187.188</b>

<i><b>Voci</b></i>	<i><b>Importi</b></i>
Attivo	844.073.986
Passivo	195.379.932
Patrimonio Netto	648.694.054
Totale	844.073.986

Componenti positivi della gestione	36.347.524
Componenti negativi della gestione	46.103.129
Differenza	(9.755.605)
Gestione finanziaria	224.320
Imposte sul reddito	2.205.375
Risultato d'esercizio	(11.736.660)

Per quanto concerne il dettaglio delle voci in argomento, si fa rinvio ai documenti specifici.



#### 4. CONCLUSIONI

Tutto ciò premesso, il Collegio rileva:

##### 1. Sul fronte dell'inquadramento giuridico dell'Azienda:

Il Collegio, rileva che ad oggi non c'è stato nessun riscontro a quanto il Collegio ha richiesto all'Assessorato in merito corretto inquadramento dell'azienda.

Si rimanda a quanto il collegio ha scritto nella relazione al consuntivo 2020 e 2021 che si riporta testualmente: “ ***Il collegio raccomanda quindi all'Azienda Area di farsi parte attiva affinché venga chiarito l'inquadramento della azienda, il regime di regole contabili a cui deve sottostare ed il conseguente corretto inquadramento dell'organo di controllo che a seconda della sua natura - collegio di revisori di Ente sottoposto alla normativa del D.lgs 118/2011 o collegio sindacale con controllo contabile di un Ente pubblico economico che predispone il bilancio secondo le regole del codice civile - esercita un attività di controllo che soggiace a principi di controllo e revisione differenti.*** “

In tale senso si ricorda che l'Azienda Area è un ente pubblico economico iscritto nel registro delle imprese; tuttavia l'Azienda, inserita nel “sistema Regione”, ha sino ad ora fatto riferimento come sistema contabile di riferimento a quello previsto dal D.lgs 118/2011; conseguentemente anche l'attività di controllo svolta sino ad ora dal collegio, in continuità con quanto fatto dai precedenti organi di controllo, è stata improntata al rispetto della normativa prevista dal D.lgs 118/2011 sebbene, all'atto della nomina, l'organo di controllo sia stato identificato come collegio sindacale.

##### 2. Sul fronte della gestione di tesoreria:

Il collegio richiama, ritenendolo ancora attuale, quanto già evidenziato nella sua relazione ai rendiconti 2018 e 2019, 2020 e 2021 segnalando il permanere di un disallineamento temporale, dovuto ad una discrasia tra la data del versamento dei canoni sui conti correnti postali e la sua effettiva contabilizzazione da parte degli uffici.

Tale aspetto causa l'impossibilità di un adeguato monitoraggio della liquidità aziendale. Si invita l'azienda ad azzerare questo disallineamento. Si rimarca che la gestione delle entrate tramite conto corrente postale e l'impossibilità di poter verificare in maniera tempestiva gli insoluti impedisce di porre in essere tempestive azioni di recupero per evitare soprattutto che i crediti possano poi risultare prescritti.



### **3. Sul fronte della programmazione:**

Il collegio riscontra anche per l'esercizio 2022 scostamenti rilevanti tra quanto previsto e quanto rispettivamente accertato e rilevato.

### **4. Sul fronte della riscossione dei pagamenti:**

Il collegio evidenzia il permanere di sostanziali ritardi nell'attività di riscossione e liquidazione rispetto agli accertamenti. Raccomanda di dare maggiore impulso all'attività di riscossione e pagamento.

### **5. Sul fronte dei residui attivi e passivi**

L'Organo di controllo, evidenzia che l'attività di riaccertamento dei residui sconta la mancata effettuazione del riaccertamento straordinario degli stessi, quale attività diretta ad adeguare lo stock dei residui attivi e passivi al 31 dicembre 2014, attività che si sarebbe dovuta effettuare nel 2015.

Si evidenzia inoltre che con apposita delibera del Commissario Straordinario n. 7 del 04/03/2021, si è individuato come obiettivo strategico il completamento dell'attività di ricognizione a carico dei Servizi Territoriali di Gestione degli Alloggi, finalizzata alla mappatura dei cantieri, volta a liberare risorse giacenti infruttuosamente a residuo, compresa l'attività di completamento dell'archivio documentale in forma digitale.

Sono stati eliminati residui attivi insussistenti pari ad € 3.352.121,32, di cui € 2.063.352,04 relativi all'esercizio 2022 ed € 1.288.769,28 relativi agli esercizi precedenti;

Sono stati confermati residui attivi pari ad € **74.684.403,71**, di cui € 11.405.692,46 relativi all'esercizio 2022 ed € 63.278.711,25 relativi agli esercizi precedenti per cui esistono obbligazioni perfezionate, comprensivi dei maggiori accertamenti per € 33.619,88;

Sono stati reimputati all'esercizio 2023 residui attivi pari complessivamente ad € 1.719.790,54.

Sono stati eliminati residui passivi insussistenti pari ad € 4.785.951,86, di cui € 2.319.888,56 relativi all'esercizio 2022 ed € 2.466.063,30 relativi agli esercizi precedenti;

Sono stati confermati residui passivi pari ad € 14.756.339,86, di cui € 5.567.288,26 relativi all'esercizio 2022 ed € 9.189.051,60 relativi agli esercizi precedenti, per cui esistono obbligazioni giuridiche perfezionate;

Sono stati reimputati all'esercizio 2023 residui passivi pari complessivamente ad € 6.419.611,51 di cui € 4.699.820,97 coperti da fondo pluriennale vincolato.



Il Collegio raccomanda all'Azienda di proseguire nell'attività di riaccertamento indicato nel programma degli obiettivi strategici indicati dal Commissario Straordinario nella delibera n. 07 del 04/03/2021.

#### **6. Sul fronte delle spese sul personale:**

Il collegio rimarca la carenza di organico dell'Azienda che si dovrebbe colmare anche per dare impulso ed accelerazione alle attività, consentendo una maggiore realizzazione delle previsioni di entrata e di spesa che, anche nell'esercizio 2022, presentano degli scostamenti significativi.

Un potenziamento dell'organico consentirebbe anche una maggiore tempestività dei flussi informativi tra i servizi territoriali e l'area amministrativo contabile che rappresenta una delle azioni da attuare sul fronte organizzativo.

#### **7. Sul fronte organizzativo:**

Oltre a quanto sopra evidenziato in merito alla necessità di potenziamento dei flussi informativi tra i servizi territoriali e l'area amministrativo contabile si ritiene sempre attuale il miglioramento del sistema informativo aziendale che, ad oggi, è frazionato essendo composto da tre software gestionali. Si suggerisce di procedere alla implementazione di un sistema informativo integrato che potrebbe contribuire a migliorare tale aspetto. Si ribadisce inoltre che i software in uso non consentono di gestire la corretta imputazione degli accertamenti collegati ai piani di rateizzazione.

### **CONCLUSIONI ED ESPRESSIONE DEL GIUDIZIO**

Si raccomanda all'azienda la rimozione delle criticità evidenziate e nell'evidenziare che l'Ente sta ancora scontando la mancata attività di riaccertamento straordinario dei residui non eseguita nel corso dell'anno 2015

### **SI APPROVA IL CONSUNTIVO 2022**

Cagliari, 19/07/2023

Il Collegio dei Sindaci

f.to Dr. Simone Melis

f.to Dr. Gian Luca Zicca

f.to Dr.ssa Antonella Sinozzi